



Sparbanksstiftelsen
Norrland



Årsredovisning 2011



Omslagsbild: "Närhet". En interaktiv skulpturinstallation bestående av tygskulpturer fyllda med cellplastkolor. Konstnär: Sofia Weibull.

Innehåll

Maria Hedblom, ordförande	4
Lars Karlgren ”Tack för mig”.....	5
Åke Elveros, verkställande tjänsteman	6
Stiftelsen stöder kulturen.....	7
Förvaltningsberättelse.....	8
Resultaträkning.....	11
Balansräkning.....	12
Kassaflödesanalys.....	13
Tilläggsupplysningar	14
Revisionsberättelse	16
Styrelse, huvudmän och kansli.....	18
Sveriges 22 största sparbanksstiftelser	19

Arbete pågår!



Ett år av reflektion och lärdom men också ett år som ger framtidstro!

2011 har utmärkt sig som processernas år. Processer utifrån hur vi stiftelser i framtiden ska arbeta. Hur vi med de medel vi har, ska åstadkomma det som står i våra stadgar.

Vårt främsta syfte är att äga banken och genom att vara ägare i banken främja sparbanksidén. I det arbetet ligger också att genom bidrag stödja verksamheter inom vår region, Västerbotten och Väster-norrland. Med andra ord ”back to basic”.

Under året som gått har vår stiftelse såväl som andra stiftelser funderat över hur vi ska uppfylla vårt syfte. Centrala frågor har varit: Hur gör vi det bäst med de

resurser som vi förfogar över? Hur kan vi förstärka vårt arbete genom samverkan med andra aktörer?

Samtidigt som denna process pågått har vi också kunnat följa händelseutvecklingar inom bankvärlden och framför allt då Swedbank. Vi ser också att stiftelsernas ekonomiska läge har förbättras.

De ledord som lyser starkast är samverkan, dialog och tillsammans. Vår stiftelse agerar proaktivt. Vi kommer att vara en aktör som märks lokalt, regionalt och nationellt. Hur, kommer ni att se under de kommande åren.

Vi har lärt en läxa och gläds över gryningen och kommer sakta men säkert bygga upp vår verksamhet.

Ett stort tack till alla ni som bidrar så positivt, tillsammans stärker vi den uppåtgående spiralen.

Maria Hedblom, ordförande

Tack för mig

I de fyra senaste årens verksamhetsberättelser har jag beskrivit såväl sparbankernas utveckling sedan 1950-talet som stiftelsernas roll som ägare och ”offer” för marknadskrafterna i artiklar med rubriker som *Sparbanksstiftelsernas roll*, *VT-har ordet*, *Eftertanke*, *Återblick*. Jag har dessutom på stämmorna haft möjlighet att beskriva en tidvis ganska brutal händelseutveckling som kom att drabba vår och övriga sparbanksstiftelser med ekonomiska konsekvenser som föreföll omöjliga, innan de hände i verkligheten.

Förra året skrev jag dessutom att jag under året skulle lämna mitt uppdrag i stiftelsen med förhoppning att bli inbjuden till kommande stämmor för att berätta om tidigare års verksamhet och även anekdoter om hur vi hanterade bankverksamhet förr i tiden. Redan vid årets stämma ges jag möjlighet att beskriva de senaste 50 årens utveckling under rubriken *Från gåspenna till IT-baserad bankverksamhet*.

Efter 41 år i sparbanksverksamheten erbjöds jag att efter stämman 2002 bli verkställande tjänsteman i Sparbanksstiftelsen Norrland, ett uppdrag som avslutades i november 2011 och som då övergick i en roll som senior rådgivare till maj 2012. För en utomstående ter sig säkerligen verksamheten i en stiftelse som tämligen stillsam och utan större dramatik, medan vi som befann oss i händelsernas centrum den 6 mars 2009 har en helt annan uppfattning och erfarenhet. Större delen av sparbanksstiftelsernas ägande i Swedbank gick förlorat av skäl som redovisats på tidigare stämmor och delar av den händelseutvecklingen är fortfarande föremål för skiljedomsprocesser och som vi förhoppningsvis kan redovisa utgången av på årets stämma.

Sparbanksstiftelsen Norrland har dock under åren bidragit till den regionala utvecklingen på ett sätt som gett och fortfarande ger avtryck inför framtiden. Låt mig bara nämna några exempel:

Laboratorium för forskning om koncentrerad solenergi i Härnösand. Centrum för utveckling av och forsk-

ning inom opitcområdet Adapticum Skellefteå. Kvalitetsfioler och studerandefioler i samarbete med Nordiska Kammarorkestern i Sundsvall och Norrlandsoperan i Umeå. Unik samling sameföremål med stort kulturhistoriskt värde placerad i Lycksele. Utveckling av besöksnäring i Tärnaby genom liftsatsning. IFOR Umeå universitet, Hospice Sundsvall, iOpera Tingshuset Musik Nyland, Design Västerbotten, Q-biz Sundsvall och mängder av ytterligare satsningar skulle här kunna nämnas.

Av särskilt stor vikt tror jag stiftelsens satsning på Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse kommer att visa sig vara och redan finns delägande i åtta nya och spännande företag inom skilda verksamheter i Västerbotten och Västernorrland. Jag fick förtroendet att vara stiftelsens vd från start och kommer med stort intresse att följa den fortsatta verksamheten.

Innan jag nu under våren kommer att övergå till de seniora arbetsuppgifter som tillhör pensionärernas vardag, vill jag passa på att framföra ett stort tack till nuvarande och tidigare styrelseledamöter och inte minst de styrelseordföranden som varit mina närmsta rådgivare Bo Forslund, Lorentz Andersson, Walter Rönmark och Maria Hedblom. Jag vill också rikta ett stort tack till medarbetarna på stiftelsens kansli Marita Eriksson och Liselotte Hellgren. Slutligen också ett ”lycka till” till min efterträdare Åke Elveros och styrelsen med Sparbanksstiftelsen Norrlands framtida utveckling.

Lars Karlgren



Vt har ordet



Från 1 december 2011 har jag fått förtroendet att ersätta Lars Karlgren som VT i Sparbanksstiftelsen Norrland och som vd i Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse, en spännande och inspirerande utmaning.

Jag har under större delen av mitt yrkesverksamma liv arbetat som auktoriserad revisor, i egen byrå under nio år och under de senaste tretton åren som kontorschef för Ernst & Young i Skellefteå och regionchef för norra regionen. I mitt arbete har jag haft förmånen att arbeta med både små och stora företag i de flesta branscher. Arbetet har även inneburit kontakter med alla de aktörer som riktar sig mot företagssektorn såsom banker, försäkringsbolag, affärsjurister, riskkapitalbolag, kommuner och andra offentliga aktörer.

Genom mina revisionsuppdrag i Sparbanksstiftelsen Norrland, Sparbanksstiftelsen Norrlands Risk-

kapitalstiftelse, Sparbanken Nord, Sidensjö Sparbank och utbildningsuppdrag åt Sparbankernas Riksförbund, har jag fått en god kännedom om sparbanksrörelsens historia, värderingar och utmaningar.

Sparbanksstiftelsen Norrland har varit en viktig bidragare till näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur i vår region.

En av mina viktigaste uppgifter kommer att vara att tydliggöra vår roll och ambition att även i fortsättningen vara en betydelsefull spelare inom detta område, inte minst genom att tillföra riskkapital till näringslivet genom Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse, men även genom bidrag till kultur och andra allmännyttiga ändamål. Vår "time out" kommer inte att vara för evigt.

Jag ser med spänning fram emot 2012 och de kommande åren som jag hoppas och tror kommer att vara fyllda av spännande möjligheter för båda stiftelserna.

Åke Elveros
Verkställande tjänsteman

Stiftelsen stöder kulturen

Sparbanksstiftelsen Norrlands bidragsverksamhet ligger vilande, men styrelsen fortsätter att värna om kulturyttringar i Västerbotten och Västernorrland. Kulturbidragen har blivit något av stiftelsens signum och gäller bland annat Konstnärstipendiet 100 000 kr, Ricklundgårdens ateljéstipendium samt fiolprojektets fortsättning.



Fioler för fioler till musikstuderande

Stiftelsens fiolprojekt, som utformades 2005, är unikt eftersom projektet inte initierades av branschen utan av en stiftelse som vill medverka till kvalitetsmässig utveckling av musiklivet i Västernorrland och Västerbotten.

Kammarorkestern i Sundsvall och Norrlandsoperan i Umeå får låna vardera två kvalitetsfioler från stiftelsen. Det ena instrumentet har en dokumenterad historia sedan hundratals år och står för miljönvärden. I samarbete med orkestrarna utses dessutom två musikstuderande ungdomar som under sin studietid får spela på ett kvalitetsfiol som också de ägs av stiftelsen.

Ett nytt par studerandefioler i 150 000-kronorsklassen kommer att lånas ut under våren 2012, så snart två lyckliga studenter valts ut.



Samesamlingen visas under kulturhuvudstadsåret

2007 bidrog Sparbanksstiftelsen Norrland med 6 miljoner kronor till en unik samling sameföremål. Det var Lycksele kommun, Lycksele sameförening och Skogsmuseet som fick ta över den unika skatt av sameföremål som Birger Nordin samlat in under en hel livstid.

Det här är förvisso en investering med några år på nacken, men samesamlingen blir desto mer aktuell inom ett par år. Just nu planerar nämligen Skogsmuseet inför Umeås kulturhuvudstadsår 2014, då hela samesamlingen ska visas upp i ny skepnad.



Interaktiva skulptören Sofie Weibull fick stipendium

Vid förra årets huvudmannastämman utdelades det årliga konstnärstipendiet på 100 000 kr till Sofie Weibull från Lögdeå.

– De här pengarna betyder väldigt mycket och kom som en överraskning. Jag har faktiskt inte använt pengarna ännu utan lagt undan dem för något framtida specifikt projekt, berättar Sofia.

Sofie beskriver själv sitt konstnärliga arbete som forskande och uppfinnande, hon vrider och vänder verkligheten till absurda och surrealistiska gestaltningar.

– Just nu jobbar jag med utsmyckning av en nybyggd förskola i Vännäs. De använder sig av Reggio Emilias pedagogik, som går ut på att barnen lär sig genom handling. Det passar mig väldigt bra eftersom jag gärna arbetar med fysiska interaktiva skulpturer.

Förvaltningsberättelse 2011

Bakgrund

Sparbanksstiftelsen Norrland bildades 1991 efter beslut av huvudmännen i dåvarande Sparbanken Norrland. Bildandet av stiftelsen var ett led i Sparbanken Norrlands ombildning till bankaktiebolag.

Under 1992 gick Sparbanken Norrland och tio andra ombildade regionala sparbanker samman med Sparbankernas Bank genom fusion. Den nya banken bytte namn till Sparbanken Sverige AB och stiftelsen erhöll i samband därmed aktier i Sparbanken Sverige AB.

Efter fusionen 1997 mellan Sparbanken Sverige AB och Föreningsbanken AB bytte banken namn till FöreningsSparbanken AB. 2006 beslutades om namnändring till Swedbank AB.

Stiftelsens styrelse utses av huvudmännen och antalet huvudmän är numera 20 och dessa utses av huvudmännen själva. Stiftelsens geografiska verksamhetsområde är Västerbottens och Västernorrlands län.

Ändamål och ägarroll

Sparbanksstiftelsen Norrland har ambitionen att tillsammans med övriga sparbanksstiftelser vara en stark och långsiktig ägare i Swedbank AB. På grund av händelseutvecklingen i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB under våren 2009 uppgår stiftelsernas gemensamma aktieinnehav i Swedbank numera till cirka 2,3 %

I december 2009 offentliggjorde Folksam, Fristående Sparbanker Sparbanksstiftelserna en gemensam syn på sitt ägande i Swedbank. Tillsammans innehar dessa tre parter drygt 20 % av aktierna i Swedbank. Ett gemensamt synsätt vad avser bankens historia och framtida roll förenar de tre parterna. Särskilt betonas att i sin ägarroll ska parterna bli uppmärksamma bankens verksamhet och utveckling vad avser lönsamhet, risker, kundnöjdhet, lokal förankring samt opinionsbildning för sparandets villkor och betydelse.

Utöver sin ägarroll vill Sparbanksstiftelsen Norrland inom sitt verksamhetsområde verka för

- att främja sparsamhet och utveckla sparbanksrörelsens grundläggande värderingar
- att stödja regional utveckling genom att främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur
- stödja lokal/regional verksamhet i Swedbank och därmed medverka till goodwill och god PR för banken

Med anledning av kapitalförlusterna i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB är stiftelsens förmåga att uppfylla de ovan beskrivna ambitionerna numera starkt begränsade.

Aktier i Swedbank

Vid årets slut ägde Sparbanksstiftelsen 492 000 A-aktier i Swedbank och värdet av dessa uppgick till 43 862 tkr, kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte sjunkit med 4,65 kr från 93,80 kr till 89,15 kr eller med 5 %. För att fullfölja stiftelsens åtaganden avseende tidigare beviljade bidrag och täcka driftskostnader har under året försålts 26 937 A-aktier.

Härutöver äger Sparbanksstiftelsen 153 125 preferensaktier i Swedbank och värdet av dessa uppgick till 13 651 tkr, kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte sjunkit med 6,75 kr från 95,90 kr till 89,15 kr eller med 7 %.

Det sammanlagda värdet av A- och preferensaktier var således 57 513 tkr.

Aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB

Sparbanksstiftelsen Norrland äger tillsammans med tio andra sparbanksstiftelser samtliga aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB (SFAB). Stiftelsen äger 86 316 aktier i förvaltningsbolaget motsvarande 8,59 % ägarandel. Stiftelsen har tidigare skrivit ned värdet på aktieinnehavet i SFAB till noll (0) kronor, en återföring av nedskrivningen har under 2011 skett med förväntad utdelning på dessa aktier.

Tre av de fyra skiljeförfaranden som förvaltningsbolaget beslutade att inleda under år 2009 avslutades under år 2011. Två av dessa mål avgjordes av skiljenämnd genom dom som innebar ogillande av förvaltningsbolagets talan. Den tredje skiljetvisten kunde avslutas genom att en överenskommelse kunde ingås med motparten och som godkändes av förvaltningsbolagets ägare. En viss ekonomisk kompensation kunde härigenom tillföras förvaltningsbolaget. Den fjärde skiljedomstvisten prövas under januari år 2012 och dom kommer att meddelas under våren 2012.

Förvaltningsbolaget skall härefter avvecklas under 2012, vilket innebär att dess tillgångar skiftas ut på de elva ägarstiftelserna i proportion till respektive stiftelses ägda andel i förvaltningsbolaget

Bidragsverksamhet

Även under 2011 har bidragsverksamheten begränsats till de uppskattade kulturbidragen som blivit något av stiftelsens signum. Årets beslutade kulturbidrag avser konstnärstipendiet 100 tkr och vistelstipendium Ricklundsgården med totalt 50 tkr, samt fiolprojektets fortsättning.

Fiolprojektet fortsätter

När Sparbanksstiftelsens stora fiolprojekt utformades och genomfördes 2005 väckte det mycket stor uppmärksamhet i såväl våra regionala som nationella medier och inte minst i musikbranschen. Förslaget kom nämligen inte från branschen själv utan från en stiftelse som ville medverka till kvalitetsmässig utveckling av musiklivet i Västernorrland och Västerbotten. Detta kom att bli i form av satsningar på kvalitetsfioler och samarbete med länens två professionella orkestrar nämligen Nordiska Kammarorkestern i Sundsvall och Norrlandsoperan i Umeå. Orkestrarna får låna dessa instrument av stiftelsen som således fortfarande är ägare av desamma. Stiftelsen kan därmed garantera att fiolerna blir kvar i det norrländska musiklivet och inte försvinner till Stockholm, vilket är vanligt med andra kvalitetsfioler.

I dag finns två fioler i respektive orkester varav en i varje orkester som har ett dokumenterat ursprung sedan flera hundra år och representerar miljonvärden, men givetvis och viktigast att den ger extra kvalitet för såväl utövare som lyssnare.

I samarbete med orkestrarna utses dessutom två musikstuderande ungdomar som under sin studietid får spela på en kvalitetsfiol som också de ägs av stiftelsen, dock med möjlighet för den studerande att efter avslutade studier förvärva instrumentet. Av de två "studerandefioler" som inköptes 2005 såldes den ena 2010 till sin utövare och den andra har sålts under 2011. Av det skälet inköptes två nya fioler under 2010 till ett pris av 249 tkr som redovisningsmässigt har behandlats som bidrag och därmed är upptagna till 1 krona per styck i balansräkningen. "Studerande" som ska få låna dessa kommer att utses under 2012.

Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse

Bakgrund till bildandet av Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse finns att i det projekt som stiftelsen startade och som rubricerades *100 miljoner till regional utveckling*. Till detta projekt kom mängder av ansökningar, inte alltid inom de områden som stiftelsen prioriterat, men ändå till projekt och företagsidéer, innovationer inom andra spännande och utvecklingsbara ämnesområden.

Dock kunde styrelsen konstatera att det var inte bidrag som skulle tillföras utan i stället var det ett stort behov av riskkapital i tidiga skeden av en verksamhet.

Sparbanksstiftelsen Norrland valde 2008 att bilda en Riskkapitalstiftelse och avsatte 25 mkr med uppgift "att främja företagsutveckling i Västerbottens och Västernorrlands län genom tillförande av riskkapital i utvecklingsbara företag med säte och verksamhet inom de båda länen och företag med planerad verksamhet i något av länen".

I den investeringsfilosofi som fastställts sägs "att stiftelsen skall investera i tidigt skede i företagande med hög risk och stor potential för tillväxt samt att tillväxten ska

generera sysselsättning och samhällsnytta i Västerbotten och Västernorrland.

Risikkapitalstiftelsen hade vid utgången av räkenskapsåret 2011 investerat i åtta bolag till ett totalt anskaffningsvärde uppgående till 9 276 tkr, samt 900 tkr i konvertibla skuldebrev.

Styrelsen i Risikkapitalstiftelsen utses av Sparbanksstiftelsens styrelse.

Styrelse i Sparbanksstiftelsen Norrland

Styrelsen har sedan föregående ordinarie stämma bestått av följande ledamöter:

Maria Hedblom, Umeå, ordförande

Eva Högdahl, Sundsvall

Tommy Lundmark, Byske

Anna Norberg, Lycksele

Lena Näslund, Örnsköldsvik

Stig Wiklund, Bollstabruk

Verkställande tjänsteman i stiftelsen har under större delen av året varit Lars Karlgren. Från 1 december 2011 har Åke Elveros utsetts till ny verkställande tjänsteman och stiftelsens sekreterare är Liselotte Hellgren.

Stiftelsen har under 2011 haft fem protokollförda styrelsesammanträden. Arvoden och kostnadsersättningar har under året utgått till styrelsen med 233 tkr och till valberedningen med 44 tkr.

Revisorer

Stiftelsens revisorer har varit:

Aukt revisor Micael Engström, Skellefteå

Ekonomichef Bengt Granholm, Domsjö

Resultatdisposition

Årets resultat och stiftelsens ekonomiska ställning vid årets slut framgår av följande resultat- och balansräkning med finansieringsanalys och noter.

Årets resultat uppgår till 21 527 tkr, som styrelsen föreslår balanseras i ny räkning. Styrelsen har av balanserat resultat disponerat 150 tkr för bidrag i enlighet med stiftelsens ändamål.

Resultaträkning

	Not	2011	2010
Stiftelsens intäkter			
Utdelningar		1 783	-
Ränteintäkter		38	24
Övriga intäkter		15	25
		1 836	49
Stiftelsens kostnader			
Personalkostnader	1	-722	-578
Övriga rörelsekostnader		-905	-862
Avskrivningar	2	-29	-36
		-1 656	-1 476
Resultat av förvaltningen		180	-1 476
Resultat från finansiella poster	5		
Resultat avyttring aktier		183	286
Återförd nedskr aktier/fordringar		21 616	11 832
		21 799	12 118
Resultat före skatt		21 979	10 691
Skatter	3	-452	0
Årets resultat		21 527	10 691

Balansräkning

	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	4		
Inventarier		27	55
Violiner		0	0
Samesamlingen		0	0
		27	55
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	75 116	56 026
		75 116	56 026
Summa anläggningstillgångar		75 143	56 081
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	17
		13	18
Kassa och bank		240	286
		240	286
Summa omsättningstillgångar		253	304
Summa tillgångar		75 396	56 385
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital	6	0	0
		0	0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		52 671	42 000
Årets resultat		21 527	10 691
		74 198	52 691
Summa eget kapital		74 198	52 691
Obeskattade reserver			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11	12
Skatteskulder		452	1 471
Övriga kortfristiga skulder		96	96
Upplupna kostnader		83	66
Beslutade ej utbetalda bidrag		556	2 049
		1 198	3 694
Summa eget kapital och skulder		75 396	56 385
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Resultat av förvaltning	180	-1 427
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	29	36
Vinst avyttring inventarier	-	-25
	209	-1 416
Betalda skatter		-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	209	-1 416
Förändring av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	5	1
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	-1 535	-523
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 321	-1 938
Investeringsverksamhet		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-129
Försäljn/Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	2 710	1 493
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 389	1 364
Utbetalda bidrag	-1 565	-2 385
Återtagna bidrag	130	-
Årets kassaflöde	-46	-2 959
Likvida medel vid årets början	286	3 245
Likvida medel vid årets slut	240	286

Tilläggsupplysningar

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har redovisats till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs

enligt en systematisk plan över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Avskrivningstider

Datorer	3 år
Inventarier	5 år

Redovisningsprincipen för fioler har ändrats och följer nu samma princip som Samesamlingen. Köpet av fioler är ett beslut som omfattas och avser fullföljande av stiftelsens ändamål och därmed ska hela köpeskillingen avräknas direkt från stiftelsens fria egna kapital.

Noter

NOT 1 PERSONAL

	2011	2010
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse och valberedning	277	212
Övriga anställda	249	243
Summa	526	455
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	129 (-)	100 (-)
Medelantalet anställda		
Män	1	1
Kvinnor	1	1

NOT 2 AVSKRIVNINGAR

	2011	2010
Inventarier	29	36
	29	36

NOT 3 SKATT

	2011	2010
Årets skattekostnad	452	0
	452	0

NOT 4 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2011	2010
Inventarier		
<i>Ingående anskaffningsvärden</i>	188	3 048
Effekt av byte av redov. princip violiner	-	-2 860
Årets anskaffning	-	0
Årets försäljning	-	0
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	188	188
<i>Ingående avskrivningar</i>	-133	-1 874
Effekt av byte av redov. princip violiner	-	1 777
Årets avskrivning datorer	-29	-36
Årets avskrivning violiner	-	-
Återförda avskrivningar på årets försäljningar	-	-
<i>Utgående avskrivningar</i>	-161	-133
<i>Ingående anskaffningsvärden violiner</i>	3 014	0
Effekt av byte av redov. princip	-	2 860
Årets anskaffning	-	249
Årets försäljning	-105	-95
<i>Utgående anskaffningsvärde violiner</i>	2 909	3 014

Ingående avskrivningar violiner	-3 014	0
Effekt av byte av redov. princip	-	-1 777
Direktavskrivning mot eget kapital	105	-988
Direktavskrivning mot årets beslutade bidrag	-	-249
<u>Utgående avskrivningar violiner</u>	<u>-2 909</u>	<u>-3 014</u>
Samesamlingen	6 000	6 000
Direktavskrivning mot bidrag	-6 000	-6 000
	0	0
Bokfört värde	27	55

NOT 5 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR


	2011	2010
ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV		
Swedbank AB, stamaktier		
Ing. anskaffningsvärde av 518 937 (535 937) stamaktier	75 864	78 349
Försäljning av 26 937 (17 000) aktier	-3 938	-2 485
Utg. anskaffningsvärde 492 000 (518 937) stamaktier	71 926	75 864
Ing. ackumulerad nedskrivning	-27 188	-40 298
Återförd avskrivning på sålda aktier	1 411	1 278
Nedskrivning/återförd nedskrivning	-2 288	11 832
Utg. ackumulerad nedskrivning	28 065	-27 188
Bokfört värde	43 861	48 676
Swedbank AB, preferensaktier		
Ing./Utg. anskaffningsvärde (153 125)	7 350	7 350
Bokfört värde	7 350	6 799
Summa bokfört värde	51 211	56 026
Summa marknadsvärde	57 513	63 361
Under/Övervärde	6 302	7 335
Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB		
Anskaffningsvärde av 86 316 (86 316) aktier	340 949	340 949
IB ack. nedskrivning	-340 949	-340 949
Återförd nedskrivning	23 000	-
Utg. ackumulerad nedskrivning	-317 949	-340 949
Bokfört värde	23 000	0
Sparbanksstiftelsen Första		
Anskaffningsvärde på revers	904	904
IB ackumulerad nedskrivning	-904	-904
Utg. ackumulerad nedskrivning	904	-
	0	-904
Bokfört värde	904	0

NOT 6 EGET KAPITAL


	Stiftelse kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	0	42 000	10 691
Disposition enl beslut av årets årsstämma		10 691	-10 691
Årets beslutade bidrag		-150	
Årets återförda bidrag		130	
Årets resultat			21 527
Belopp vid årets utgång	0	52 671	21 527
Justerat eget kapital		2011	2010
Eget kapital enl balansräkn		74 198	52 691
Tillkommer övervärde på aktier och värdepapper		6 302	7 335
Justerat eget kapital		80 500	60 026

Umeå den 13 mars 2012


Maria Hedblom, ordförande


Eva Högdahl


Tommy Lundmark


Anna Norberg

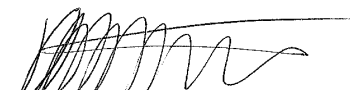

Lena Näslund


Stig Wiklund



Åke Elvén, verkställande tjänsteman

Min revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits denna dag.

Skellefteå den 15 mars 2012


Micael Engström
Auktoriserad revisor

Örnsköldsvik den 15 mars 2012


Bengt Granholm

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Sparbanksstiftelsen Norrland,
org.nr 894002-8445

Rapport om årsredovisningen

Jag har reviderat årsredovisningen för Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2011.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Uttalande

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även reviderat styrelsens förvaltning av Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2011.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om huruvida jag vid min granskning funnit att någon ledamot i styrelsen handlat i strid med stiftelselagen och stiftelseförordnandet. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

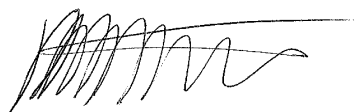
Som underlag för mitt uttalande om förvaltningen har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot är ersättningskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande. Jag har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Uttalande

Styrelseledamöterna har inte handlat i strid med stiftelselagen och stiftelseförordnandet

Skellefteå den 15 mars 2012



Micael Engström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Sparbanksstiftelsen Norrland,
org.nr 894002-8445

Jag har granskat årsredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens förvaltning i Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2011. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige och har till stor del baserats på revisionen utförd av den yrkesmässiga revisorn. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Jag har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot är ersättningsskyldig mot stiftelsen, om skäl för enledigande föreligger eller om ledamoten på annat sätt handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Styrelseledamöterna har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Örnsköldsvik den 15 mars 2012



Bengt Granholm

Styrelse



Maria Hedblom,
Umeå
2012



Eva Högdahl,
Sundsvall
2012



Tommy Lundmark,
Byske
2012



Lena Näslund,
Örnsköldsvik
2012



Stig Wiklund,
Bollstabruk
2012



Anna Norberg,
Lycksele
2012

Huvudmän

*Mandattid t o m
stiftelsens ordinarie
stämma*

Valda av huvudmännen

Lars-Åke Holmgren, Vilhelmina	2012	Lena Berglund, Ivarsboda	2013
Ewa-May Karlsson, Vindeln	2012	Ingemar Jonsson, Ramsele	2013
Ulla-Britt Kulin, Lövänger	2012	Kristin Jonsson, Bredbyn	2013
Christina Meltin-Westerlund, Härnösand	2012	Ulla Tällström, Örnsköldsvik	2014
Carl-Johan Pettersson, Robertsfors	2012	Lars Norberg, Älandsbro	2014
Ronny Pettersson, Skellefteå	2012	Elisabeth Unander, Sundsvall	2014
Anna-Britta Åkerlind, Domsjö	2012	Thomas Mörtzell, Storuman	2014
Roger Öberg, Örnsköldsvik	2012	Marita Fransson, Lycksele	2014
Susanne Öberg, Bollstabruk	2012	João Pinheiro, Sundsvall	2014
Bengt Hedberg, Umeå	2013	Katarina Edvall, Umeå	2014

Kansli

Verkställande tjänsteman

Åke Elveros, Brogatan 1 B,
931 62 Skellefteå
Tel 0910-560 20, mob 070-608 06 69,
e-post: ake.elveros@gmail.com



Sekreterare

Liselotte Hellgren,
Sparbanksstiftelsen Norrland,
Box 73, 901 03 Umeå
Tel 090-16 91 61, mob 073-093 02 93,
fax 090-12 05 28
e-post: liselotte.hellgren@swedbank.se



Sveriges 22 största sparbanksstiftelser

Vid utgången av 2008 fanns det 22 större sparbanksstiftelser i Sverige (i storleksordning):

Sparbanksstiftelsen Alfa*

Box 1037
551 11 Jönköping
Tel 036-19 68 11

Sparbanksstiftelsen Skåne*

Box 4003
203 11 Malmö
Tel 040-20 64 50

Sparbanksstiftelsen Nya*

Stora Gatan 39
722 12 Västerås
Tel 021-38 27 70

Sparbanksstiftelsen Kronan*

Storgatan 17
352 30 Växjö
Tel 0470-124 91

Sparbanksstiftelsen Norrland*

Box 73
901 03 Umeå
Tel 090-16 91 61

Sparbanksstiftelsen Dalarna*

Box 717
791 29 Falun
Tel 023-471 13

Sparbanksstiftelsen Väst*

c/o Swedbank AB
404 80 Göteborg
Tel 031-15 93 46

Sparbanksstiftelsen Upland*

Kungsgatan 40
753 80 Uppsala
Tel 018-10 34 20

Sparbanksstiftelsen Första*

404 80 Göteborg
Tel 070-467-20 79

Sparbanksstiftelsen Jämtlands län*

Box 358
831 25 Östersund
Tel 063-14 25 42

Sparbanksstiftelsen Norrbotten*

Slipvägen 1 G
973 41 Luleå
Tel 0920-848 34

* Dessa sparbanksstiftelser grundade 1992 Sparbanken Sverige, numera Swedbank.

Sparbanksstiftelsen Varberg

Box 74
432 22 Varberg
Tel 0340-66 61 50

Sparbanksstiftelsen Skaraborg

Box 163
532 22 Skara
Tel 0511-281 00

Sparbanksstiftelsen Färs & Frosta

Box 23
275 21 Sjöbo
Tel 0416-261 00

Sparbanksstiftelsen Lidköping

Box 2410
531 02 Lidköping
Tel 0510-54 55 00

Sparbanksstiftelsen Sjuhärad

Box 1730
501 17 Borås
Tel 033-16 65 58

Sparbanksstiftelsen Tjustbygden

Box 322
593 24 Västervik
Tel 0490-81 51 06

Sparbanksstiftelsen Rekarne

Kungsgatan 5
631 93 Eskilstuna
Tel 016-15 82 00

Sparbanksstiftelsen Söderhamn

Box 13
826 21 Söderhamn
Tel 0270-722 37

Sparbanksstiftelsen Bergslagen

Box 82
711 22 Lindesberg
Tel 0581-156 58

Sparbanksstiftelsen Öland

Box 78
380 74 Löttorp
Tel 0485-204 39

Sparbanksstiftelsen Vimmerby

Box 103
598 22 Vimmerby
Tel 0492-795 02



Sparbanksstiftelsen
Norrland

Sparbanksstiftelsen Norrland
Box 73
901 03 Umeå
Tel 090-16 92 08
www.sparbanksstiftelsen.se