



Sparbanksstiftelsen  
Norrland

Årsredovisning 2012



*Omslagsbild: Sofia Högstadius, en ung  
och lovande violinist från Umeå.  
Foto: Bojan Stepanic*

# Innehåll

Maria Hedblom, ordförande .....	4
Åke Elveros, verkställande tjänsteman .....	5
Vi stöder morgondagens främsta talanger .....	6
Förvaltningsberättelse.....	8
Resultaträkning.....	11
Balansräkning .....	12
Kassaflödesanalys.....	13
Tilläggsupplysningar .....	14
Revisionsberättelse .....	16
Styrelse, huvudmän och kansli.....	17
Sveriges 22 största sparbanksstiftelser .....	18

# Med idéer mot framtiden!



2011 var ett processens år. 2012 har präglats av hårt arbete, reflektioner och djupdykningar i våra traditioner blandat med verkställighet av strategierna och för utveckling av stiftelsen. Vi tycker att vi nu hittat en bra metod för att leva upp till våra statuter på ett sätt som

är anpassat dagens samhälle. Därför har 2012 utmärkt sig som verkställighetens år med idéer mot framtiden.

Vår huvuduppgift är ju att vara bra ägare i Swedbank och främja sparandet. Därför är vi också engagerade och drivande i arbetet som sker inom det gemensamma arbetet för de 11 Sparbanksstiftelserna och

Sparbanksakademin. Förutom att främja sparandet och äga Swedbank kan vi stödja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur inom vårt verksamhetsområde Västerbotten och Västernorrland. Vi riktar nu våra insatser mot unga. Detta görs via satsningar på unga lovande musiker, konstnärer, skididrottare och verksamheter såsom Ung Företagsamhet samt genom Sparbankstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse.

Utveckling är dock en ständigt pågående process, vi måste fortsätta arbetet, utvärdera och mäta mot mål och syften. Vi måste väga vårt arbete mot dagens behov i dagens samhälle. Vi måste vara i ständig rörelse. Med den klart förbättrade ekonomin, ökar också våra förutsättningar. Det medför nya möjligheter och därför lyser fortfarande ledorden samverkan, dialog och tillsammans starkt och klart.

Ett stort tack till engagerade styrelsemedlemmar och vt för ett fantastiskt och roligt styrelseår!

Maria Hedblom, ordförande

# Vt har ordet



Under verksamhetsåret 2012 har ett flertal frågetecken rätats ut. Skiljedomsprocesserna i Sparbankstiftelsernas Förvaltnings AB har till sin helhet avslutats och några kvarstående frågeställningar av väsentlig karaktär finns inte kvar. Ett år där vi helt enkelt fått klarhet i

våra ekonomiska förutsättningar.

Styrelsen är mycket engagerad och genomförde en utbildningsdag i maj för att öka förståelsen för styrelsens uppgift och ansvar i en stiftelse.

Med våra ekonomiska förutsättningar klargjorda kunde styrelsen lägga fast väl underbyggda mål för Sparbankstiftelsens verksamhet under de närmaste åren.

Vår "time out" är över, men Sparbankstiftelsen kommer inte att öppna upp för bidragsansökningar i egen regi, utan vi kommer att stödja och bidra till fem prioriterade områden där mottagare väljs i samarbete med olika etablerade aktörer i vår region.

Motivet till att Sparbankstiftelsen inte öppnar upp för bidragsansökningar i egen regi är att Sparbankstiftelsen i dag har väsentligt mindre ekonomiska förutsättningar i jämförelse med hur det såg ut tidigare. Om man valt att öppna upp för bidragsansökningar skulle effekten med stor sannolikhet kunnat bli att man tvingats tacka nej till merparten av de ansökningar som kom in och detta skulle i sin tur leda till en negativ uppfattning om Sparbankstiftelsen.

Värdeutvecklingen på Swedbankaktierna har varit mycket positiv och den utdelning som är föreslagen 2013 innebär att stiftelsen får cirka 6,5 mkr på våra direktägda aktier och cirka 2,6 mkr från vårt innehav i Förvaltningsbolaget, att jämföra med år 2010 när ingen utdelning erhöles.

Sammantaget innebär detta att Sparbankstiftelsen har en stabil ekonomisk grund och att vi under de närmaste åren även kommer att kunna konsolidera oss ytterligare och köpa aktier i Swedbank och därigenom säkerställa att vi kan fortsätta att verka för sparbanksrörelsens värderingar.

Arbetet som verkställande tjänsteman i Sparbankstiftelsen och som vd i Riskkapitalstiftelsen har varit mycket stimulerande, och jag ser fram emot de närmaste åren med spänning och tillförsikt.

Åke Elveros, verkställande tjänsteman

# Vi stöder morgondagens främsta talanger

Ung kultur, ung idrott och ungt entreprenörskap i Västerbotten och Västernorrland ligger Sparbanksstiftelsen Norrland varmt om hjärtat. Det är också områden som vi värnar om och prioriterar i vår stödverksamhet.

De stipendier och stöd vi delar ut går inte att ansöka om, men tillsammans med våra samarbetspartners håller vi ständigt ett öga på nya talanger inom nedanstående fem områden. Och det kommer vi att fortsätta med!

## En ovärderlig möjlighet

Världen vore betydligt blekare om vi inte hade musik, och vi vill värna om att även Västerbottens och Västernorrlands musikliv fortsätter att utvecklas.

Sedan 2005 har vi därför drivit ett projekt där Norrlandsoperan i Umeå och Kammarorkestern i Sundsvall får låna vardera två kvalitetsfioler från stiftelsen. Instrumentet har en dokumenterad historia sedan hundratals år och står för miljonvärden.

Stiftelsen lånar även ut två kvalitetsfioler i 150-tusen kronorsklassen som studerande får disponera under studietiden. I fjol fick den lovande violinisten Sofia Högstadius ta emot en av dessa:

– Det är ovärderligt att få tillgång till ett sådant instrument. Man utvecklas så mycket med ett bra instrument, det är helt fantastiskt. Som student skulle jag aldrig ha råd annars, säger Sofia som är på god väg att nå sin dröm om att leva på musiken på en internationell arena.

## 100 000 till en ung lovande konstnär

Konsten har ett högt värde – för själen och för samhället. Att uppmuntra norrländska konstnärer till fortsatta kulturyttringar känns därför både viktigt och roligt.

Sparbanksstiftelsen Norrlands konstnärstipendium på 100 000 kronor, som årligen delas ut till en ung och lovande konstnär från Västernorrland eller Västerbotten, har blivit en mycket eftertraktad utmärkelse.

År 2012 gick stipendiet till Anders Sunna, vars begåvade konstnärskap kombinerar ilska, vilja och engagemang. Hans konst kretsar kring de oförrätter som drabbat och drabbar samerna.

I samarbete med Emma Ricklunds stiftelse delar Sparbanksstiftelsen Norrland även årligen ut ateljéstipendier på Ricklundagården. Jaya Karlsson och Johannes Samuelsson mottog dessa 2012.

## Nästa generation entreprenörer

En sällsynt innovationskraft och entreprenörsanda kännetecknar vår del av landet. Vi vill värna om den utvecklingen genom att redan i ett tidigt skede uppmuntra unga ambitiösa företagare att utveckla sina idéer.

I samarbete med Ung Företagsamhet i Västernorrland och Västerbotten jobbar vi med att skapa bättre förutsättningar för nästa generation entreprenörer att lyckas.

## En valla för skidsporten

Snö är normalt sett ingen bristvara i våra trakter. Det har bidragit till att vi har sett många framgångsrika idrottare inom skidsporterna födas här.

Sparbanksstiftelsen Norrland letar tillsammans med samarbetspartners upp och stödjer unga lovande utövare inom alpint, längdåkning och skidskytte.

## Regional utveckling framför allt

Tillkomsten av nya företag och arbetstillfällen i Västerbotten och Västernorrland är avgörande för fortsatt tillväxt. Vi vill skapa framtidstro och gör det bland annat i form av stöd till Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse, vars främsta målsättning inte är att maximera avkastningen i form av pengar utan att vara en kraft som verkar för en regional utveckling.



Foto: Bojan Stepanic

*Fiolen som Sofia Högstadius spelar på väckte viss uppmärksamhet vintern 2013 när den stals i Bulgarien. Men efter en hel del efterspaningar återfanns den och kunde lämnas tillbaka helt oskadd, till Sofias stora lycka.*



*"Norbottens gudfader" (2012) är ett collage av makten. Konstnärsstipendiaten Anders Sunna har samiskt ursprung och hans familj tvångsflyttades av länsstyrelsen på 70-talet. Konstverket ägs av Luleå kommun.*

# Förvaltningsberättelse 2012

## Bakgrund

Sparbanksstiftelsen Norrland bildades 1991 efter beslut av huvudmännen i dåvarande Sparbanken Norrland. Bildandet av stiftelsen var ett led i Sparbanken Norrlands ombildning till bankaktiebolag.

Under 1992 gick Sparbanken Norrland och tio andra ombildade regionala sparbanker samman med Sparbankernas Bank genom fusion. Den nya banken bytte namn till Sparbanken Sverige AB och stiftelsen erhöll i samband därmed aktier i Sparbanken Sverige AB.

Efter fusionen 1997 mellan Sparbanken Sverige AB och Föreningsbanken AB bytte banken namn till FöreningsSparbanken AB. 2006 beslutades om namnändring till Swedbank AB.

Stiftelsens styrelse utses av huvudmännen och antalet huvudmän är numera 20 och dessa utses av huvudmännen själva. Stiftelsens geografiska verksamhetsområde är Västerbottens och Västernorrlands län.

## Stiftelsens huvudsakliga ändamål

Sparbanksstiftelsen Norrland har till huvudsakligt ändamål att främja sparsamhet i Sverige genom att som aktieägare i bank och/eller företag inom Sparbankssektorn verka för att sparbanksrörelsens grundläggande idéer och värderingar bevaras och utvecklas och att bankverksamheten inom sparbankssektorn blir en effektiv konkurrensfaktor på kreditmarknaden.

Sparbanksstiftelsen har ambitionen att tillsammans med övriga sparbanksstiftelser vara en stark och långsiktig ägare i Swedbank AB. På grund av händelseutvecklingen i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB under våren 2009 uppgår stiftelsernas gemensamma aktieinnehav i Swedbank numera till endast cirka 2,3 %

Sparbanksstiftelsen Norrland har som mål att öka sitt ägande i Swedbank under de närmaste åren.

I december 2009 offentliggjorde Folksam, Fristående Sparbanker Sparbanksstiftelserna en gemensam syn på sitt ägande i Swedbank. Tillsammans innehar dessa tre parter drygt 20 % av aktierna i Swedbank. Ett gemensamt synsätt vad avser bankens historia och framtida roll förenar de tre parterna. Särskilt betonas att i sin ägarroll ska parterna bland annat uppmärksamma bankens verksamhet och utveckling vad avser lönsamhet, risker, kundnöjdhet, lokal förankring samt opinionsbildning för sparandets villkor och betydelse.

Utöver sitt huvudsakliga ändamål vill Sparbanksstiftelsen Norrland inom sitt verksamhetsområde även verka för:

- att stödja regional utveckling genom att främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur
- att stödja lokal/regional verksamhet i Swedbank och därmed medverka till goodwill och god PR för banken

Detta verksamhetsområde som inte är stiftelsens huvudsakliga ändamål brukar benämnas ”bidragsverksamhet” och beskrivs under särskild rubrik nedan.

## Bidragsverksamhet

Sparbanksstiftelsen Norrlands styrelse har hösten 2012 beslutat om en framtida inriktning på sin bidragsverksamhet under de närmaste åren baserat på de ekonomiska förutsättningar som Sparbanksstiftelsen numera verkar under. Den beslutade inriktningen innebär ekonomiskt stöd och satsning på följande fem områden:

- Kultur/musik, i form av två studerandefioler till unga lovande musiker som får disponera en bra fiol under sin studietid. Mottagare av studerandefioler utses i samarbete med Norrlandsoperan i Umeå och Kammarorkestern i Sundsvall.



- Kultur/konstnärer, i form av årligt konstnärstipendium, där en jury utser en ung och lovande konstnär som är uppvuxen i Västernorrland eller Västerbotten. Samt ateljéstipendier vid Ricklundgården.
- Ungdomar, i form av samarbete med "Ung företagsamhet" i Västernorrland och Västerbotten.
- Idrottsrörelsen, i form av stöd till unga lovande utövare av skidsport både alpint och inom skidskytte och längdåkning. De personer som erhåller dessa stöd utses i samarbete med organisationer verksamma inom skididrotten.
- Näringsliv, i form av stöd till drifts- och förvaltningskostnader i Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse.

Utöver ovanstående kommer Sparbanksstiftelsen att i samarbete med Swedbank och regionala partner och via centrala organ som Sparbanksakademien, verka för "sparsamhet och sparbanksrörelsens grundläggande värderingar".

Sparbanksstiftelsen Norrland har inte för avsikt att i egen regi under de närmaste åren öppna upp för eller ta emot bidragsansökningar till allmännyttiga ändamål.

Under 2012 har stiftelsen beslutat om konstnärstipendium och ateljéstipendier vid Ricklundgården, totalt 150 tkr.

## Aktier i Swedbank

Vid årets slut ägde Sparbanksstiftelsen 499 000 A-aktier i Swedbank och värdet av dessa uppgick till 63 373 tkr, kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte stigit med 37,85 kr från 89,15 kr till 127,00 kr eller med 42 %.

Härutöver äger Sparbanksstiftelsen 162 000 preferensaktier i Swedbank och värdet av dessa uppgick till

20 541 tkr, kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte stigit med 37,65 kr från 89,15 kr till 126,80 kr eller med 42 %.

Det sammanlagda bokförda värdet av A- och preferensaktier var 71 763 tkr och marknadsvärdet uppgick till 83 915 kr.

## Aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB

Sparbanksstiftelsen Norrland äger tillsammans med tio andra sparbanksstiftelser samtliga aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB (SFAB). Stiftelsen äger 86 316 aktier i förvaltningsbolaget motsvarande 8,59 % ägarandel. Stiftelsen har tidigare skrivit ned värdet på aktieinnehavet i SFAB till noll ( 0 ) kronor, i bokslutet 2011 återfördes 23 000 tkr av nedskrivningen och i bokslutet 2012 återfördes ytterligare 4 853 tkr, det redovisade värdet motsvarar vår andel av SFABs beskattade egna kapital.

Samtliga fyra skiljeförfaranden som förvaltningsbolaget beslutade att inleda under år 2009 är nu avslutade. Tre av dessa mål avgjordes av skiljenämnd genom dom som innebar ogillande av förvaltningsbolagets talan. Den tredje skiljetvisten kunde avslutas genom att en överenskommelse kunde ingås med motparten och som godkändes av förvaltningsbolagets ägare. En viss ekonomisk kompensation kunde härigenom tillföras förvaltningsbolaget.

Efter beslut i respektive stiftelse har samtliga ägare enats om att driva bolaget vidare, dock med mycket begränsad verksamhet som i allt väsentligt inskränker sig till att förvalta de 3 014 835 aktier som SFAB äger i Swedbank.

## Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse

Bakgrund till bildandet av Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse finns att i det projekt som stiftelsen startade och som rubricerades "100 miljoner till regional utveckling". Till detta projekt kom mängder av ansökningar, inte alltid inom de områden som stiftelsen prioriterat, men ändå till projekt och företagsidéer, innovationer inom andra spännande och utvecklingsbara ämnesområden.

Dock kunde styrelsen konstatera att det var inte bidrag som skulle tillföras utan i stället var det ett stort behov av riskkapital i tidiga skeden av en verksamhet.

Sparbanksstiftelsen Norrland valde 2008 att bilda en Riskkapitalstiftelse och avsatte 25 mkr med uppgift "att främja företagsutveckling i Västerbottens och Väster-norrlands län genom tillförande av riskkapital i utvecklingsbara företag med säte och verksamhet inom de båda länen och företag med planerad verksamhet i något av länen".

I den omprövade investeringsfilosofi som styrelsen lagt fast under 2012 ska investeringar ske i *ungt företagande och unga företag med möjlighet att växa och därige-*

*nom generera sysselsättning och samhällsnytta i Västerbot-ten och Västernorrland. Stiftelsen kommer att avstå från att investera i kapital- och utvecklingsintensiva företag.*

Med denna omprövade investeringsfilosofi är förhoppningen att det begränsade investeringskapital som finns kvar i stiftelsen kan nyttjas på ett effektivt och verkningsfullt sätt.

Riskkapitalstiftelsen hade vid utgången av räkenskapsåret 2011 investerat i nio bolag till ett totalt anskaffningsvärde uppgående till 9 875 tkr, samt 1 175 tkr i konvertibla skuldebrev.

Styrelsen i Riskkapitalstiftelsen utses av Sparbanksstiftelsens styrelse.

## Resultatdisposition

Årets resultat och stiftelsens ekonomiska ställning vid årets slut framgår av följande resultat- och balansräkning med finansieringsanalys och noter.

Årets resultat uppgår till 28 405 tkr, som styrelsen föreslår balanseras i ny räkning. Styrelsen har av balanserat resultat disponerat 150 000 tkr för bidrag i enlighet med stiftelsens ändamål.

# Resultaträkning

	Not	2012	2011
<b>Stiftelsens intäkter</b>			
Utdelningar		7 811	1 783
Ränteintäkter		55	38
Övriga intäkter		-	15
		7 866	1 836
<b>Stiftelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	1	-867	-722
Övriga rörelsekostnader		-593	-905
Avskrivningar	2	-24	-29
		-1 484	-1 656
Resultat av förvaltningen		6 382	180
<b>Resultat från finansiella poster</b>	5		
Resultat avyttring aktier		-70	183
Återförd nedskr aktier/fordringar		23 584	21 616
		23 514	21 799
Resultat efter finansiella poster		29 896	21 979
Bokslutsdispositioner	3	-841	-
Resultat före skatt		29 055	21 979
Skatter	4	-650	-452
<b>Årets resultat</b>		<b>28 405</b>	<b>21 527</b>

# Balansräkning

	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	5		
Inventarier		0	27
Violiner		0	0
Samesamlingen		0	0
		0	27
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	100 520	75 116
		100 520	75 116
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>100 520</b>	<b>75 143</b>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		190	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	13
		203	13
<b>Kassa och bank</b>		<b>3 351</b>	<b>240</b>
		3 351	240
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 554</b>	<b>253</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>104 074</b>	<b>75 396</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Stiftelsekapital	7	27 853	0
		27 853	0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		46 196	52 671
Årets resultat		28 405	21 527
		74 601	74 198
<b>Summa eget kapital</b>		<b>102 454</b>	<b>74 198</b>
Obeskattade reserver	8	841	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		12	11
Skatteskulder		524	452
Övriga kortfristiga skulder		107	96
Upplupna kostnader		111	83
Beslutade ej utbetalda bidrag		25	556
		779	1 198
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>104 074</b>	<b>75 396</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

# Kassaflödesanalys

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat av förvaltning	6 382	180
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet: Avskrivningar och utrangeringar	41	29
	<b>6 423</b>	<b>209</b>
Betalda skatter	-579	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 844</b>	<b>209</b>
Förändring av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-203	5
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	41	-1 535
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>5 682</b>	<b>-1 321</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Försäljn/Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-1 890	2 710
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>3 792</b>	<b>1 389</b>
Utbetalda bidrag	-681	-1 565
Återtagna bidrag	-	130
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>3 111</b>	<b>-46</b>
Likvida medel vid årets början	240	286
Likvida medel vid årets slut	3 351	240

# Tilläggsupplysningar

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Fordringar

Fordringar har redovisats till det belopp varmed de beräknas inflyta.

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs enligt en systematisk plan över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

#### Avskrivningstider

Datorer	3 år
Inventarier	5 år

Redovisningsprincipen för fioler har ändrats och följer nu samma princip som Samesamlingen. Köpet av fioler är ett beslut som omfattas och avser fullföljande av stiftelsens ändamål och därmed ska hela köpeskillingen avräknas direkt från stiftelsens fria egna kapital.

## Noter

### NOT 1 PERSONAL

	2012	2011
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>		
Styrelse och valberedning	311	277
Övriga anställda	297	249
<b>Summa</b>	<b>608</b>	<b>526</b>
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	185 (-)	129 (-)
Medelantalet anställda		
Män	1	1
Kvinnor	1	1

### NOT 2 AVSKRIVNINGAR

	2012	2011
Inventarier	24	29
	24	29

### NOT 3 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2012	2011
Avsättning till periodiseringsfond	841	-
	841	-

### NOT 4 SKATT

	2012	2011
Årets skattekostnad	871	452
	871	452

### NOT 5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2012	2011
<b>Inventarier</b>		
<i>Ingående anskaffningsvärden</i>	188	188
Årets anskaffning	-	-
Årets försäljning/utrangering	-18	-
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	170	188
<i>Ingående avskrivningar</i>	-161	-133
Ack. avskrivning på försäljning/utrangering	15	-
Årets avskrivning	-24	-29
<i>Utgående avskrivningar</i>	-170	-161
Bokfört värde inventarier	0	27
<i>Ingående anskaffningsvärden violiner</i>	2 909	3 014
Årets anskaffning	-	-
Årets försäljning	-	-105
<i>Utgående anskaffningsvärde violiner</i>	2 909	2 909
Bokfört värde violiner	0	0
<i>Ingående avskrivningar violiner</i>	-2 909	-3 014
Återföring av direktavskrivning mot eget kapital	-	105
<i>Utgående avskrivningar violiner</i>	-2 909	-2 909
<i>Ing./Utg. anskaff.värden samesamlingen</i>	6 000	6000
<i>Ing./Utg. avskrivningar samesamlingen</i>	-6 000	-6000
Bokfört värde samesamlingen	0	0

**NOT 6 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2012	2011
<b>Andra långfristiga värdepappersinnehav</b>		
<b>Swedbank AB, stamaktier</b>		
Ing. anskaffningsvärde av 492 000 (518 937) stamaktier	71 926	75 864
Anskaffning av 9 000 (-) aktier	1 072	-
Försäljning av 2 000 (26 937) aktier	-272	-3 938
Omräkningsdifferens enl utredning	-5 046	-
Utg. anskaffningsvärde 499 000 (492 000) stamaktier	67 680	71 926
Ing. ackumulerad nedskrivning	-28 065	-27 188
Återförd avskrivning på sålda aktier	114	1 411
Återförd nedskrivning nedskrivning	18 731	-2 288
Omräkningsdifferens enl utredning	4 913	-
Utg. ackumulerad nedskrivning	-4 307	28 065
Bokfört värde stamaktier	63 373	43 861
<b>Swedbank AB, preferensaktier</b>		
Ing./Utg. anskaffningsvärde 153 125 (153 125)	7 350	7 350
Anskaffning av 8 875 (-) aktier	1 040	-
Utgående anskaffningsvärde 162 000 (153 125)	8 390	7 350
Bokfört värde preferensaktier	8 390	7 350
Summa bokfört värde	71 763	51 211
Summa marknadsvärde	83 915	57 513
Övervärde	12 152	6 302
<b>Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB</b>		
Anskaffningsvärde av 86 316 (86 316) aktier	340 949	340 949
IB ack. nedskrivning	-317 949	-340 949
Återförd nedskrivning	4 853	23 000
Utg. ackumulerad nedskrivning	-313 096	-317 949
Bokfört värde aktiver i Förv. bolaget	27 853	23 000
<b>Sparbanksstiftelsen Första</b>		
Anskaffningsvärde på revers	904	-904
IB ackumulerad nedskrivning	0	904
Utg. ackumulerad nedskrivning	0	0
Bokfört värde	904	904

**NOT 7 EGET KAPITAL**

	Stiftelse kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	0	52 671	21 527
Omföring till bundet kapital	27 853	-27 853	
Disposition enl beslut av årsstämma		21 527	-21 527
Årets beslutade bidrag		-150	
Årets resultat			28 405
Belopp vid årets utgång	27 853	46 195	28 405
<b>Justerat eget kapital</b>		<b>2012</b>	<b>2011</b>
Eget kapital enl balansräkning		102 454	74 198
Tillkommer övervärde på aktier och värdepapper		12 152	6 302
Justerat eget kapital		114 606	80 500

**NOT 8 OBESKATTADE RESERVER**

	2012	2011
Periodiseringsfond vid 2013 års taxering	841	-

Umeå 13 mars 2013

  
 Maria Hedblom, ordförande

  
 Eva Högdahl

  
 Tommy Lundmark

  
 Anna Norberg

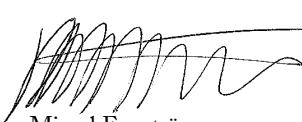
  
 Lena Näslund

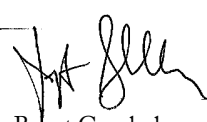
  
 Stig Wiklund

  
 Åke Elveros, verkställande tjänsteman

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits denna dag.

Umeå 14 mars 2013

  
 Micael Engström  
 Auktoriserad revisor

  
 Bengt Granholm  
 Förtroendevald revisor

# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Sparbanksstiftelsen Norrland,  
org.nr 894002-8445

## Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2012.

### *Styrelsens ansvar för årsredovisningen*

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionsssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### *Uttalande*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat styrelsens förvaltning av Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2012.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om huruvida vi vid vår granskning funnit att någon ledamot i styrelsen handlat i strid med stiftelselagen och stiftelseförordnandet. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

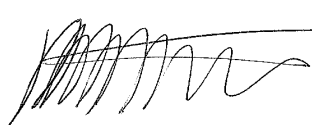
Som underlag för vårt uttalande om förvaltningen har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot är ersättningsskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande. Vi har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### *Uttalande*

Styrelseledamöterna har inte handlat i strid med stiftelselagen och stiftelseförordnandet

Skellefteå den 14 mars 2013



Micael Engström  
Auktoriserad revisor



Bengt Granholm  
Förtroendevald revisor



# Styrelse



Maria Hedblom,  
Umeå  
2012



Eva Högdahl,  
Sundsvall  
2012



Tommy Lundmark,  
Byske  
2012



Lena Näslund,  
Örnsköldsvik  
2012



Stig Wiklund,  
Bollstabruk  
2012



Anna Norberg,  
Lycksele  
2012

# Huvudmän

*Mandattid t o m  
stiftelsens ordinarie  
stämma*

## *Valda av huvudmännen*

Direktör Bengt Hedberg, Umeå	2013	Vd Katarina Edvall, Umeå	2014
Förrättningslantmätare Lena Berglund, Ivarsboda	2013	Åkeriägare Carl-Johan Pettersson, Robertsfors	2016
Verkställande ledamot Ingemar Jonsson, Ramsele	2013	Direktör Ronny Pettersson, Skellefteå	2016
Verksamhetschef Kristin Jonsson, Bredbyn	2013	Journalist Anna-Britta Åkerlind, Domsjö	2016
Konstintendent Ulla Tällström, Örnsköldsvik	2014	Vd Roger Öberg, Örnsköldsvik	2016
Försäkr tjänsteman Lars Norberg, Älandsbro	2014	Ombudsman Susanne Öberg, Bollstabruk	2016
Ingenjör Elisabeth Unander, Sundsvall	2014	Ekonom Mattias Haglund, Åmsele	2016
Thomas Mörtzell, Storuman	2014	Lärare Åsa Karlsson, Skellefteå	2016
Marita Fransson, Lycksele	2014	Personalutvecklare Mattias Allberg, Härnösand	2016
Joáo Pinheiro, Sundsvall	2014	Sara Norman, Vilhelmina	2016

# Kansli

Sparbanksstiftelsen Norrland  
Storgatan 26, 931 32 Skellefteå

## *Verkställande tjänsteman*

Åke Elveros  
Brogatan 1 B  
931 62 Skellefteå  
Tel 0910-560 20  
Mobil 070-608 06 69



# Sveriges 22 största sparbanksstiftelser

Vid utgången av 2008 fanns det 22 större sparbanksstiftelser i Sverige (i storleksordning):

## **Sparbanksstiftelsen Alfa\***

Box 1037  
551 11 Jönköping  
Tel 036-19 68 11

## **Sparbanksstiftelsen Skåne\***

205 60 Malmö  
Tel 040-24 28 01

## **Sparbanksstiftelsen Nya\***

Box 359  
721 07 Västerås  
Tel 026-68 19 14

## **Sparbanksstiftelsen Kronan\***

Storgatan 17  
352 30 Växjö  
Tel 0470-195 00

## **Sparbanksstiftelsen Norrland\***

Storgatan 26  
931 32 Skellefteå

## **Sparbanksstiftelsen Dalarna\***

Box 717  
791 29 Falun  
Tel 023-471 13

## **Sparbanksstiftelsen Väst\***

Box 79  
462 21 Vänersborg  
Tel 0521-697 09

## **Sparbanksstiftelsen Upland\***

753 80 Uppsala  
Tel 018-17 37 63

## **Sparbanksstiftelsen Första\***

105 34 Stockholm  
Tel 08-700 71 18

## **Sparbanksstiftelsen Jämtlands län\***

Box 358  
831 25 Östersund  
Tel 063-14 25 42

## **Sparbanksstiftelsen Norrbotten\***

Slipvägen 1 G  
973 41 Luleå  
Tel 0920-848 34

\* Dessa sparbanksstiftelser grundade 1992 Sparbanken Sverige, numera Swedbank.

## **Sparbanksstiftelsen Varberg**

Box 74  
432 22 Varberg  
Tel 0340-66 61 50

## **Sparbanksstiftelsen Skaraborg**

Box 163  
532 22 Skara  
Tel 0511-281 50

## **Sparbanksstiftelsen Färs & Frosta**

Box 23  
275 21 Sjöbo  
Tel 0416-261 91

## **Sparbanksstiftelsen Lidköping**

Box 2410  
531 02 Lidköping  
Tel 0510-54 55 00

## **Sparbanksstiftelsen Sjuhärad**

Box 1730  
501 17 Borås  
Tel 033-16 65 58

## **Sparbanksstiftelsen Tjustbygden**

Box 322  
593 24 Västervik  
Tel 0490-81 51 06

## **Sparbanksstiftelsen Rekarne**

Kungsgatan 5  
631 93 Eskilstuna  
Tel 016-15 82 00

## **Sparbanksstiftelsen Söderhamn**

Box 13  
826 21 Söderhamn  
Tel 0270-722 01

## **Sparbanksstiftelsen Bergslagen**

Box 82  
711 22 Lindesberg  
Tel 0581-880 41

## **Sparbanksstiftelsen Öland**

Box 78  
380 74 Löttorp  
Tel 0485-204 39

## **Sparbanksstiftelsen Vimmerby**

Box 103  
598 22 Vimmerby  
Tel 0492-795 02





Sparbanksstiftelsen  
Norrland

Sparbanksstiftelsen Norrland  
Storgatan 26  
931 32 Skellefteå  
[www.sparbanksstiftelsen.se](http://www.sparbanksstiftelsen.se)