



Sparbanksstiftelsen
Norrland



Årsredovisning 2016



*Omslagsbild: "Vindbyar" (2015), teckning med kulspetspenna av Hanna Holmgren,
2016 års mottagare av ateljéstipendiet vid Ricklundagården.*

Innehåll

Maria Hedblom, ordförande.....	4
Åke Elveros, verkställande tjänsteman.....	5
Vi stöder morgondagens talanger	6
Förvaltningsberättelse.....	9
Resultaträkning.....	12
Balansräkning	13
Kassaflödesanalys.....	14
Tilläggsupplysningar	15
Revisionsberättelse	17
Styrelse, huvudmän och kansli.....	19
Sveriges sparbanksstiftelser.....	20

Tack för förtroendet!



Maria Hedblom, ordförande

Tack för åtta fantastiska år, varav sex som ordförande. Stiftelsens resa under denna tid har varit en stor utmaning, som vi tillsammans verkligen har måktat med. Från 2008/2009 med bankkrisen till i dag när vi åter har kraft att vara en viktig kugge i Swedbanks utveckling. Vi har gått från att i huvudsak ägna oss åt §3 (får) till att verkligen leva vårt huvuduppdrag, nämligen att vara ägare av Swedbank samt förvalta och utveckla sparbanksidén §2 (ska) som ett starkt varumärke för Swedbank.

Tillsammans ger vi tillbaka

Swedbank har genom oss, en unik ägare som satsar vinst/aktieutdelning på viktiga projekt i lokalsamhället. Tillsammans satsar vi till exempel på utbildning i privatekonomi "Ung Ekonomi" och UF. Vi stödjer fortfarande kultur genom konstnärstipendium, unga talanger inom idrott och unga personer som genom sitt ideella arbete genomför projekt/aktiviteter till gagn för andra människor. Därutöver har vi återinfört lokala potter, där det lokala bankkontoret, inom ramen för sparbanksidén, kan stödja lokala och viktiga initiativ på den egna orten. Sist men inte minst har vi en dynamisk Riskkapitalstiftelse som fokuserar på unga entreprenörer i tidiga skeden – allt för att skapa arbeten inom vår region, Västerbotten och Västernorrland.

Att utvecklas

Under mina år som styrelseordförande har jag fått vara med om hur vi stiftelser inom förvaltningsbolaget samlat oss till gemensamma aktiviteter och delat med oss av erfarenheter samt har ett ständigt och ömsesidigt lärande. Stiftelsernas gemensamma arbete och styrelsens engagemang har lett till att jag vill ägna hela min tid till att verka för Sparbanksstiftelsen Norrland och dess Riskkapitalstiftelse. När möjligheten då gavs att göra det kunde jag inte låta bli att ta chansen.

Bra resultat – bra klimat

Arbetet och klimatet i styrelsen har också 2016 varit mycket bra – alla är så otroligt engagerade och drivande. Därför vill jag åter rikta ett stort tack till vt och styrelsemedlemmarna för ett stimulerande arbetsår och för att ni så positivt bidrar till att utveckla verksamheten. Således kan vi ånyo stoltsera med ett bra resultat och samtidigt konstatera att vi åter haft ett roligt och givande styrelseår!

Så tack för mig och härligt att få träffa er nästa år i min nya roll!

Vt har ordet



Åke Elveros, verkställande tjänsteman

Efter flera inspirerande, trevliga och berikande år som vt för Sparbanksstiftelsen Norrland är det nu dags för mig att säga ett stort tack för de år som jag haft förmånen att få arbeta med Sparbanksstiftelsen Norrland och Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse. Kommande årsstämma i Umeå blir den sjätte stämman som jag har varit med och planerat och genomfört och det blir också min sista stämma, då jag avslutar min anställning i samband med sommarens semester.

När jag tittar tillbaka på tiden i stiftelsen konstaterar jag att hösten 2011 när jag anställdes hade stiftelsen saktat börjat återhämta sig från bankkrisen 2008 och turbulensen i Swedbank, men stiftelsens förmögenhet var ändå lite i förhållande till historiska värden.

I bokslutet 2011-12-31 ägde stiftelsen 645 125 aktier i Swedbank och indirekt via Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB ytterligare 258 948 aktier. Börskursen var då 89,15 kr/aktie, vilket innebär att värdet av Swedbank aktier totalt uppgick till 80 598 tkr.

Börskursen i Swedbank har utvecklats positivt och är per 2016-12-31 220,30 kr/aktie, vilket innebär att värdet på de aktier stiftelsen ägde 2011-12-31 har ökat med totalt 118 569 tkr.

Stiftelsen har i enlighet med sitt uppdrag under en femårsperiod fram till och med bokslutet 2016-12-31 investerat i ytterligare 98 375 Swedbank aktier, med ett marknadsvärde på 21 672 tkr till bokslutsdagens börskurs.

Sammantaget innebär detta att stiftelsens förmögenhet i Swedbankaktier under en femårsperiod ökat från 80 598 tkr till 220 839 tkr, en ökning med 140 241 tkr

vilket motsvarar 174 %. Utöver detta har stiftelsen även byggt upp en likviditetsbuffert i form av bankmedel som vid årsskiftet uppgick till 11 606 tkr och därmed är förhoppningen att stiftelsen aldrig ska behöva avyttra aktier i Swedbank i ett dåligt börsläge för att täcka sina löpande driftskostnader.

Stiftelsen har enligt min bedömning i dag en förmögenhet som skapar stabilitet och en långsiktig förmåga att leva upp till sitt ändamål.

Styrelsens viktigaste uppgift är att verka för och fullfölja stiftelsens ändamål och jag vill uppmana styrelsen att inte glömma bort att läsa igenom stiftelseförordnandets verksamhetsparagraf och ställa sig frågan "hur fullföljer vi uppdraget på bästa sätt med de förutsättningar som råder i dag".

Jag är mycket tacksam för de år som jag fått möjligheten att arbeta i stiftelserna. Det har varit år fyllda av stor glädje i arbetet, många nya och positiva kontakter i vår region, ett gott och förtroendefullt samarbete med styrelsen, Swedbank och övriga sparbanksstiftelser i Sverige. Det är år som jag med glädje och värme kommer att se tillbaka på, nu när jag inom kort inleder en ny fas i livet, nämligen livet som pensionär.

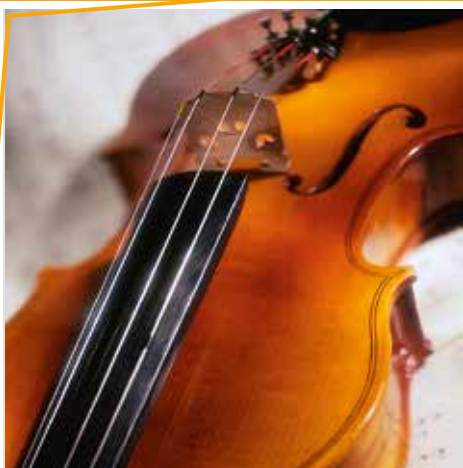
Jag önskar stiftelsen fortsatt framgång i att bygga upp sitt ägande i Swedbank och att invånarna i Västerbotten och Västernorrland i många generationer framåt ska kunna få glädjas över en stiftelse som värnar om sparbanksrörelsens värderingar och som på olika sätt berikar deras liv.

Ett stort TACK till er alla för ett gott samarbete över åren!

Vi stöder morgondagens talanger

Ung kultur, ung idrott, ungt entreprenörskap och yngres engagemang i Västerbotten och Västernorrland ligger Sparbanksstiftelsen Norrland varmt om hjärtat. Det är också områden som vi värnar om och prioriterar i vår stödverksamhet.

De stipendier och stöd vi delar ut går inte att ansöka om, men tillsammans med våra samarbetspartners håller vi ständigt ett öga på nya talanger inom följande sex områden. Och det kommer vi att fortsätta med!



Stiftelsen står för fiolerna

Världen vore betydligt blekare om vi inte hade musik, och vi vill värna om att även Västerbottens och Västernorrlands musikliv fortsätter att utvecklas. Sedan 2005 har vi därför drivit ett projekt där Norrlandsoperan i Umeå och Kammarorkestern i Sundsvall får låna vardera två kvalitetsfioler från stiftelsen. Det ena instrumentet har en dokumenterad historia sedan hundratals år och står för miljonvärden. Det andra lånas ut till en ung musiker som får spela ett kvalitetsinstrument under studietiden. Fiolprojektet är unikt då det inte utvecklades av branschen utan av en stiftelse som vill medverka till en kvalitetsmässig utveckling av musiklivet.

100 000 till en ung och lovande konstnär

Konsten har ett högt värde – för själen och för samhället. Att uppmuntra norrländska konstnärer till fortsatta kulturyrtringar känns därför både viktigt och roligt. Sparbanksstiftelsen Norrlands konstnärsstipendium på 100 000 kronor delas årligen ut till en ung och lovande konstnär i vårt område. Det har blivit en mycket eftertraktad utmärkelse. År 2016 gick stipendiet till Magdalena Nordin (f 1980, Umeå), en mångfacetterad konstnär som tar spjärn mot det etablerade i ett provocerande, mångsidigt, modigt och humoristiskt konstnärskap. Hennes sätt att arbeta har koppling till situationismen där konstnären använder metoden att förvränga verkligheten och skapa förvirring för att väcka frågor och få en passiv åskådare att bli kritisk. I samarbete med Emma Ricklunds stiftelse delar Sparbanksstiftelsen Norrland även årligen ut ateljéstipendier vid Ricklundagården. Hanna Holmgren (f 1986, Umeå) och Axel Larsson (f 1994, Sundsvall) mottog dessa 2016.



2016 års stipendiat Magdalena Nordin.

Premierar osjälviskt engagemang

År 2016 instiftade Sparbanksstiftelsen Norrland ett nytt stipendium, vilket tilldelas unga personer som genom ideellt arbete och med egen drivkraft har modet att göra skillnad. Stipendiet syftar till att visa betydelsen av unga människors engagemang i stora och små samhällsfrågor, och vikten av att våga gå från tanke till handling.

De första att tilldelas stipendiet är:

- Henny Tjernqvist, Skellefteå, som anordnat en välgörenhetskonsert för Världens Barn.
- Fredrik Tenghall, Storuman, som byggt upp en down hill-bana i Bocksliden, Lycksele.
- Ghofran Mansour, Sollefteå, vars engagemang gjorde en ungdomspjäs om mobbning möjlig.
- Robin Hörnkvist, Örnsköldsvik, som spelar och sjunger på äldreboenden och som bland annat har producerat tre äldregalor.



Robin Hörnkvist, Örnsköldsvik.

En ny generation entreprenörer

En sällsynt innovationskraft och entreprenörsanda kännetecknar vår del av landet. Vi vill värna om den utvecklingen genom att redan i ett tidigt skede uppmuntra unga ambitiösa företagare att utveckla sina idéer. I samarbete med Ung Företagsamhet i Väster-norrland och Västerbotten jobbar vi med att skapa bättre förutsättningar för nästa generation entreprenörer att lyckas.

– För oss betyder Sparbanksstiftelsens stöd väldigt mycket. Den är en viktig strategisk partner som vi har ett bra samarbete med, säger Jonas Nordin, regionchef, Ung Företagsamhet Västerbotten.

Regional utveckling framför allt

Tillkomsten av nya företag och arbetstillfällen i Västerbotten och Väster-norrland är avgörande för denna del av landets fortsatta tillväxt. Vi vill skapa framtidstro och gör det bland annat i form av stöd till Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse, vars främsta målsättning inte är att maximera avkastningen i form av pengar utan att vara en kraft som verkar för en regional utveckling.

En valla för skidsporten

Snö är normalt sett ingen bristvara i våra trakter. Det har bidragit till att vi i alla tider sett många framgångsrika idrottare inom skidsporterna födas här. Sparbanksstiftelsen Norrland vill bidra till att det fortsätter och letar tillsammans med samarbetspartners aktivt upp och stödjer unga lovande utövare inom alpint, längdåkning och skidskytte. Det är inte bara de bästa årsresultaten som belönas. Stor vikt läggs också vid sportsligt uppträdande och förmågan att kämpa och satsa på sin idrott.

2016 års stipendiater är:

Längdskidor

Simon Karlsson (IFK Umeå), Linn Svahn (IFK Umeå), Frida Karlsson (Sollefteå Skidor), Fredrik Andersson (Sollefteå Skidor).

Alpint

Ludvig Åström (UHSK Umeå), Hildur Carlsson (Bygdsiljums SK), Filip Vennerström (SSLK).

Skidskytte

Anna Hedström (I21 IF), Mattias Modin (I21 IF).



Ur "Teckningar 2016", en serie på tolv teckningar gjorda i A4-format
av Magdalena Nordin, 2016 konstnärstipendiat.

Förvaltningsberättelse 2016

Sparbanksstiftelserna är aktiva ägare i Swedbank

Sparbanksidén och dess värderingar är lika aktuella i dag som för snart 200 år sedan, då den första Sparbanken i Sverige startade. Sparbanksstiftelserna vårdar och utvecklar denna idé, i enlighet med stiftelseurkunden, genom att samarbeta med, och påverka det vi äger. Vår ägargruppering, Sparbanksstiftelserna äger i dag cirka fyra procent i Swedbank.

Vi bildades för att genom ägande i bank i sparbankssektorn driva frågor gällande sparande. Detta är vad vi ska göra och det vill vi i första hand genomföra genom det vi äger, nämligen Swedbank.

Vi samarbetar i ägarfrågor med Folksam och Sparbankerna, som delar våra grundvärderingar med ägandet. En grupp som i dag äger drygt 20 procent i Swedbank. I kraft av vår egen ägarandel deltar vi i valberedningsarbetet i Swedbank.

Att Swedbank är och uppfattas som en bank för alla, ligger i linje med sparbanksidén. Alla privatpersoner, föreningar, organisationer och företag är välkomna. Detta är vi ägare stolta över.

För att främja sparsamhet och lokal tillväxt används medel av vår avkastning i lokalsamhällen där vi är verksamma. Detta får vi göra i enlighet med stiftelseurkunden och är i linje med den grundläggande sparbanksidén.

Exempel på satsningar där vi samverkar med Swedbank är bland annat:

- Ung ekonomi. Under 2016 har Swedbank och Sparbankerna träffat 50 000 skolungdomar i högstadies-/gymnasieklasser genom att utbilda/informera om privatekonomi. Detta är vårt hittills mest prioriterade samverkansprojekt.
- Vi stödjer satsningen "Ung Företagsamhet" i samtliga av UF:s regioner i landet.
- Vi stödjer lokala Näringslivsdagar samt övriga lokala aktiviteter med syfte att skapa tillväxt.

Vi, Sparbanksstiftelserna, vill göra mer

I de traditionella sparbanksvärderingarna handlar det mycket om att kunderna ska uppleva bankens lokala förankring. Som en följd av globalisering, urbanisering och digitalisering ändras kundernas beteende och kontakten med banken kommer att förändras över tid.

Vi är övertygade om att när vi blir tydligare som ägare och berättar om våra satsningar så medverkar detta till en ökad lojalitet hos kunderna.

Sparbanksstiftelserna har ambitionen att bidra, men banken själv ska och kan göra mer. Här är vi som ägare tydliga kravställare.

Det är vår uppfattning att tankar som hänger samman med sparbanksidén kommer att värderas högt och även vara en sund affärsidé i framtiden. Vi vill långsiktigt främja detta. Sparbanksstiftelserna har nämligen ett evighetsperspektiv i sitt ägande.

Stiftelsens ändamål

Sparbanksstiftelsen Norrland har enligt stiftelseförordnandet till ändamål att främja sparsamhet i Sverige genom att som aktieägare i bank och/eller företag inom Sparbankssektorn verka för att sparbanksrörelsens grundläggande idéer och värderingar bevaras och utvecklas och att bankverksamheten inom sparbankssektorn blir en effektiv konkurrensfaktor på kreditmarknaden.

Utöver sitt huvudsakliga ändamål har Sparbanksstiftelsen Norrland möjlighet att inom sitt verksamhetsområde även stödja regional utveckling genom att främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur genom kontanta bidrag.

Detta verksamhetsområde som inte är stiftelsens huvudsakliga ändamål men som stiftelsen vid sidan om sitt syfte får främja, brukar benämnas "bidragsverksamhet" och beskrivs under särskild rubrik nedan.

Bidragsverksamhet

Sparbanksstiftelsen Norrland har sedan 2012 en inriktning på sin bidragsverksamhet som innebär ekonomiskt stöd och satsning på följande områden:

- **Kultur/musik**, i form av två studerandefioler till unga lovande musiker som får disponera en bra fiol under sin studietid. Mottagare av studerandefioler utses i samarbete med Norrlandsoperan i Umeå och Kammarorkestern i Sundsvall.
- **Kultur/konstnärer**, i form av årligt konstnärstipendium, där en jury utser en ung och lovande konstnär som är uppvuxen i Västernorrland eller Västerbotten. Samt två ateljéstipendier vid Ricklundgården.
- **Ungdomar**, i form av samarbete med "Ung företagsamhet" i Västernorrland och Västerbotten.
- **Ungdomar**, i form av stipendier till "Unga Ideella krafter" som tilldelas unga personer i Västerbotten och Västernorrland som genom ideellt arbete och med egen drivkraft har modet att göra skillnad. Engagemanget ska vara av betydelse för andra människor och grupper i samhället.
- **Idrottsrörelsen**, i form av stöd till unga lovande utövare av skidsport inom alpint, skidskytte och längdåkning. De personer som erhåller dessa stöd utses i samarbete med organisationer verksamma inom skididrotten.
- **Näringsliv**, i form av stöd till drifts- och förvaltningskostnader i Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse.
- **Regional utveckling**, genom att i samarbete med Swedbank i "lokala potter" ge bidrag som syftar till att främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur i Västerbotten och Västernorrland.

Utöver ovanstående kommer Sparbanksstiftelsen att i samarbete med Swedbank och regionala partner och via centrala organ som Sparbanksakademien, verka för "sparsamhet och sparbanksrörelsens grundläggande värderingar". Inom detta område har stiftelsen bland annat i samarbete med Swedbank bidragit till ökade utbildningsinsatser riktat mot ungdomar genom "Ung Ekonomi".

Sparbanksstiftelsen Norrland har inte för avsikt att i egen regi under de närmaste åren öppna upp för eller ta emot bidragsansökningar till andra allmännyttiga ändamål.

Under 2016 har stiftelsen beslutat om följande stipendier:

Konstnärstipendium Magdalena Nordin	100 000
Ateljéstipendier vid Ricklundgården Axel Larsson och Hanna Holmgren	50 000
Ung företagsamhet i Västerbotten och Västernorrland	300 000
Stipendier till ungdomar inom skidsport	112 500
Stipendier "Unga ideella Krafter"	50 000
Samarbetsprojekt med Swedbank	
- Lokala potter	500 000
- Ung Ekonomi	500 000
Totalt	1 612 500

Aktier i Swedbank

Under året har Sparbanksstiftelsen köpt 24 600 aktier i Swedbank och vid årets slut ägde Sparbanksstiftelsen 743 500 aktier i Swedbank och värdet av dessa uppgick till 163 793 tkr. Kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte ökat med 33,20 kr från 187,10 kr till 220,30 kr eller med 18 %.

Det bokförda värdet av aktierna i Swedbank uppgick till 90 072 tkr och marknadsvärdet uppgick till 163 793 kr, vilket innebär ett övervärde på 73 721 tkr.

Aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB

Sparbanksstiftelsen Norrland äger tillsammans med tio andra sparbanksstiftelser samtliga aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB (SFAB). Sparbanksstiftelsen Norrland äger 86 316 aktier i förvaltningsbolaget motsvarande 8,59 % ägarandel. Det bokförda värdet på stiftelsens aktier i SFAB uppgår till 50 000 tkr, vår andel av SFAB:s beskattade egna kapital motsvarar 27 770 tkr och vår andel av substansvärde på bokslutsdagen motsvarar 57 067 tkr.

SFAB bedriver en mycket begränsad verksamhet som i allt väsentligt inskränker sig till att förvalta de Swedbankaktier som bolaget äger. På bokslutsdagen 2016-12-31 ägde bolaget 3 014 835 aktier i Swedbank med ett marknadsvärde på 664 168 tkr.

Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse

Sparbanksstiftelsen Norrland valde 2008 att bilda en Riskkapitalstiftelse och avsatte 25 mkr med uppgift *"att främja företagsutveckling i Västerbottens och Väster-norrlands län genom tillförande av riskkapital i utvecklingsbara företag med säte och verksamhet inom de båda länen och företag med planerad verksamhet i något av länen"*. I den omprövade investeringsfilosofi som styrelsen lagt fast under 2012 ska investeringar ske i *ungt företagande och unga företag med möjlighet att växa och därigenom generera sysselsättning och samhällsnytta i Västerbotten och Västernorrland. Stiftelsen kommer att avstå från att investera i kapital- och utvecklingsintensiva företag.*

Med denna omprövade investeringsfilosofi är förhoppningen att det begränsade investeringskapital som finns i stiftelsen kan nyttjas på ett effektivt och verkningsfullt sätt.

Riskkapitalstiftelsen var vid utgången av räkenskapsåret 2016 delägare i tio bolag.

Styrelsen i Riskkapitalstiftelsen utses av Sparbanksstiftelsen Norrlands styrelse.

1991 ändrades Sparbankslagen. Sparbanker får drivas i AB. De regionala Sparbankerna blev stiftelser och bankverksamheten samlades i Sparbanken Sverige AB, numera Swedbank. Sparbanksstiftelsernas ägargruppering äger i dag 3,97 % av aktierna. De elva ursprungsstiftelserna bildades 1991 och har mellan åren 1995–2016 drivit projekt och lämnat anslag på 2,2 miljarder. Efter finanskrisen tar stiftelserna ett större ägaransvar genom ytterligare aktieköp och egen konsolidering.

Eget kapital

	Stiftelse kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	83 486	54 917	7 684
Disposition enligt beslut av årsstämma:		7 684	-7 684
Årets återförda bidrag		357	
Årets beslutade bidrag		-1 612	
Årets resultat			7 199
Belopp vid årets utgång	83 486	61 346	7 199

Justerat eget kapital

	2016	2015
Eget kapital enligt balansräkning	152 031	146 087
Tillkommer övervärde på aktier och värdepapper	73 721	48 431
Justerat eget kapital	225 752	194 518

Resultatdisposition

Årets resultat och stiftelsens ekonomiska ställning framgår av följande resultat- och balansräkning med finansieringsanalys och noter.

Årets resultat uppgår till 7 199 tkr, som styrelsen föreslår balanseras i ny räkning. Styrelsen har av balanserat resultat disponerat 1 612 tkr för bidrag i enlighet med stiftelsens ändamål.

Resultaträkning

	Not	2016	2015
Stiftelsens intäkter			
Utdelningar		10 709	10 822
Ränteintäkter		9	15
		10 718	10 837
Stiftelsens kostnader			
Personalkostnader	1	-1 153	-861
Övriga rörelsekostnader		-636	-575
		-1 789	-1 436
Resultat av förvaltningen		8 929	9 401
Resultat före skatt		8 929	9 401
Skatter	2	-1 730	-1 717
Årets resultat		7 199	7 684

Balansräkning

	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	3		
Inventarier		0	0
Violiner		0	0
Samesamlingen		0	0
		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	140 976	136 979
		140 976	136 979
Summa anläggningstillgångar		140 976	136 979
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		71	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	-
		75	2
Kassa och bank		11 606	10 635
		11 606	10 635
Summa omsättningstillgångar		11 681	10 637
Summa tillgångar		152 657	147 616
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital		83 486	83 486
		83 486	83 486
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		61 346	54 917
Årets resultat		7 199	7 684
		68 545	62 601
Summa eget kapital		152 031	146 087
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29	-
Skatteskulder		98	85
Övriga kortfristiga skulder		31	263
Upplupna kostnader		93	90
Beslutade ej utbetalda bidrag		375	1 091
		626	1 529
Summa eget kapital och skulder		152 657	147 616

Kassaflödesanalys

	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat av förvaltning	8 929	9 401
Betalda skatter	-1 718	-1 845
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	7 211	7 556
Förändring av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-73	-58
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	-200	179
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 938	7 677
Investeringsverksamhet		
Förvärv/Förs av finansiella anläggningstillgångar	-3 997	-4 412
Utbetalda bidrag	-1 970	-862
Årets kassaflöde	971	2 403
Likvida medel vid årets början	10 635	8 232
Likvida medel vid årets slut	11 606	10 635

Tilläggsupplysningar

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har redovisats till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs enligt en systematisk plan över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Avskrivningstider

Datorer	3 år
Inventarier	5 år

Inköpet av fioler och samesamling grundar sig på ett beslut som omfattas och avser fullföljande av stiftelsens ändamål och därmed har hela köpeskillingen avräknas direkt från stiftelsens fria egna kapital som direktavskrivning.

Noter

NOT 1 PERSONAL

	2016	2015
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse och valberedning	473	352
Övriga anställda	347	269
Summa	820	621
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	259 (-)	190 (-)
Medelantalet anställda		
Män	1	1
Kvinnor	-	-

NOT 2 SKATT

	2016	2015
Årets skattekostnad	1 730	1 717
	1 730	1 717

NOT 3 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2016	2015
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärden inventarier	170	170
Årets försäljning/utrangering	-	-
Utgående anskaffningsvärden inventarier	170	170
Ingående avskrivningar inventarier	-170	-170
Årets avskrivning	-	-
Utgående avskrivningar inventarier	-170	-170
Bokfört värde inventarier	0	0
Ingående anskaffningsvärden violiner	2 784	2 909
Årets försäljning violiner	-	-124
Utgående anskaffningsvärden violiner	2 784	2 784
Ingående avskrivningar violiner	-2 784	-2 909
Årets försäljning violiner	-	124
Utgående anskaffningsvärden violiner	-2 784	-2 784
Bokfört värde violiner	0	0
Ing/Utg. anskaff.värden samesamlingen	6 000	6 000
Ing/Utg. avskrivningar samesamlingen	-6 000	-6 000
Bokfört värde samesamlingen	0	0

**NOT 4 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2016	2015
Swedbank AB		
Ing. anskaffningsvärde av		
718 900 (695 300)	86 075	81 542
Anskaffning av 24 600 (23 600) aktier	3 997	4 533
Utg. anskaff.värde 743 500 (718 900)	90 072	86 075
Ing. ackumulerad nedskrivning	0	0
Utg. ackumulerad nedskrivning	0	0
Bokfört värde	90 072	86 075
Summa bokfört värde	90 072	86 075
Summa marknadsvärde	163 793	134 506
Övervärde	73 721	48 431

Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB

Anskaffningsvärde av		
86 316 (86 316) aktier	340 949	340 949
IB ack. nedskrivning	-290 949	-290 949
Återförd nedskrivning	-	-
Utg. Ackumulerad nedskrivning	-290 949	-290 949

Bokfört värde aktier i Förv.bolaget	50 000	50 000
-------------------------------------	--------	--------

Sparbanksstiftelsen Första

Anskaffningsvärde på revers	904	904
Bokfört värde	904	904

NOT 5 STÄLLDA SÄKERHETER

	2016	2015
Ställda panter	Inga	Inga

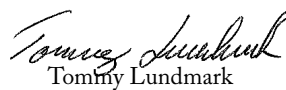
NOT 6 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2016	2015
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

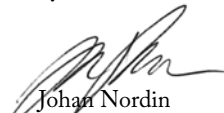
Skellefteå den 27 mars 2017


Maria Hedblom, ordförande

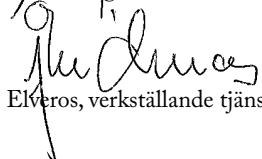

Eva Högdahl


Tommy Lundmark


Anna Norberg

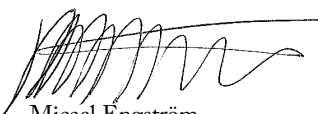

Johan Nordin

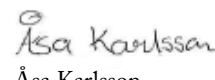

Stig Wiklund


Åke Elveros, verkställande tjänsteman

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits denna dag.

Skellefteå den 3 april 2017


Micael Engström
Auktoriserad revisor


Åsa Karlsson

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Sparbanksstiftelsen Norrland, org. nr 894002-8445

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2016.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalda revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisors-sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis, som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2016.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Skellefteå 2017-04-03

Ernst & Young AB

Micael Engström
Auktoriserad revisor

Åsa Karlsson
Förtroendevald revisor

Styrelse



Maria Hedblom,
Umeå
2017



Eva Högdahl,
Åre
2017



Tommy Lundmark,
Byske
2018



Johan Nordin,
Bonässund
2017



Stig Wiklund,
Sundsvall
2017



Anna Norberg,
Lycksele
2017

Huvudmän

*Mandattid
t o m år*

Valda av huvudmännen

Direktör Bengt Hedberg, Umeå	2017
Verkställande ledamot Ingemar Jonsson, Ramsele	2017
Verksamhetschef Kristin Jonsson, Bredbyn	2017
Projektledare Maria Olofsson, Umeå	2017
Konstintendent Ulla Tällström, Örnsköldsvik	2018
Ekonomichef Andreas Fäldin, Älandsbro	2018
Nämndordförande João Pinhiero, Sundsvall	2018
Undersköterska Marita Fransson, Lycksele	2019
Marknad/affärsutv Katarina Edvall, Holmsund	2019
Fastighetsskötare Carl-Johan Pettersson, Robertsfors	2019

Direktör Ronny Pettersson, Skellefteå	2019
Kommunalråd Anna-Britta Åkerlind, Domsjö	2019
Vd Roger Öberg, Örnsköldsvik	2017
Regionchef Susanne Öberg, Bollstabruk	2020
Ekonom Mattias Haglund, Åmsele	2020
Lärare Åsa Karlsson, Skellefteå	2020
Ungdomshandledare Rebecca Lampinen, Sundsvall	2018
Läkare Alexandra Wermelin, Blattnicksele	2020
GIS-konsult Fredrik Lundkvist, Lycksele	2018
Affärsrådgivare Mats Norberg, Ramvik	2020

Kansli

Sparbanksstiftelsen Norrland
Storgatan 26, 931 32 Skellefteå

Verkställande tjänsteman

Åke Elveros
Brogatan 1B
931 62 Skellefteå
Mobil 070-608 06 69



Sveriges sparbanksstiftelser

Det finns i dag 24 sparbanksstiftelser i Sverige. Gemensamt för dessa är att resultatet som bankens kunder genererat till stor del går tillbaka till samhället i form av bidrag. Sparbanksstiftelserna gör skillnad!

Sparbanksstiftelsen Alfa*

Box 1037
551 11 Jönköping
Tel: 036-19 68 11

Sparbanksstiftelsen Lidköping

Box 2410
531 02 Lidköping
Tel: 0510-54 55 02

Sparbanksstiftelsen Söderhamn

Kyrkogatan 16
826 32 Söderhamn
Tel: 0270-10920

Sparbanksstiftelsen Bergslagen

Box 82
711 22 Lindesberg
Tel: 070-563 41 37

Sparbanksstiftelsen Norrbotten*

Smedjegatan 9
972 33 Luleå
Tel: 0920-848 33

Sparbanksstiftelsen Tjustbygden

Box 322
593 24 Västervik
Tel: 0490-81 50 00

Sparbanksstiftelsen Dalarna*

Box 717
791 29 Falun
Tel: 070-574 59 81

Sparbanksstiftelsen Norrland*

Storgatan 26
931 32 Skellefteå
Tel: 070-236 54 36

Sparbanksstiftelsen Upland*

Box 920
751 09 Uppsala
Tel: 070-204 91 59

Sparbanksstiftelsen Färs & Frosta

Box 23
275 21 Sjöbo
Tel: 0416-261 91

Sparbanksstiftelsen Nya*

Stora gatan 39
722 12 Västerås
Tel: 021-38 27 70

Sparbanksstiftelsen Varberg

Box 74
432 22 Varberg
Tel: 070-399 08 50

Sparbanksstiftelsen Första*

c/o Swedbank
404 80 Göteborg
Tel: 0431-755 73

Sparbanksstiftelsen Rekarne

Kyrkogatan 8
631 93 Eskilstuna
Tel: 016-13 13 10

Sparbanksstiftelsen Vimmerby

Storgatan 50
598 37 Vimmerby
Tel: 0492-425 10

Sparbanksstiftelsen Gripen

Lärkgatan 5
262 32 Ängelholm
Tel: 0431-48 05 80

Sparbanksstiftelsen Sjuhärad

Box 1730
501 17 Borås
Tel: 033-16 65 58

Sparbanksstiftelsen Väst*

Lersäter 10
455 96 Hedekas
Tel: 070-577 83 60

Sparbanksstiftelsen Jämtlands län*

Box 358
831 25 Östersund
Tel: 076-117 01 10

Sparbanksstiftelsen Skaraborg

Skaraborgsgatan 21
532 30 Skara
Tel: 0511-34 73 33

Sparbanksstiftelsen Öland

Löttorpsvägen 51
387 72 Löttorp
Tel: 0485-201 20

Sparbanksstiftelsen Kronan*

Storgatan 17
352 30 Växjö
Tel: 0470-124 91

Sparbanksstiftelsen Skåne*

Box 4003
203 11 Malmö
Tel: 040-20 64 50

Sparbanksstiftelsen Öresund

Kyrkogatan 7
222 22 Lund
Tel: 046-16 77 00

** Dessa sparbanksstiftelser grundade 1992 Sparbanken Sverige, numera Swedbank.*



Sparbanksstiftelsen
Norrland

Sparbanksstiftelsen Norrland
Storgatan 26
931 32 Skellefteå
www.sparbanksstiftelsen.se