



Sparbanksstiftelsen
Norrland

Årsredovisning 2010



Omslagsfoto: Konsertmästare Karin Eriksson, Norrlandsoperan, Umeå

Fotograf: Joan Gunséus



*Anna Hanning som "Eve" i Fredrik Högborgs internetopera, The Woman of Cain.
Foto: iOPERA AB.*

Innehåll

Walter Rönmark, ordförande.....	4
Förvaltningsberättelse.....	5
Bidrag för regional utveckling	8
Styrelse, revisorer, resultatdisposition	9
Resultaträkning.....	10
Balansräkning.....	11
Kassaflödesanalys.....	12
Tilläggsupplysningar	13
Revisionsberättelse	15
Lars Karlgren, verkställande tjänsteman.....	16
Huvudmän, styrelse och kansli	18
Sveriges 22 största sparbanksstiftelser	19

Ordföranden har ordet



Det har nu gått 20 år sedan sparbanksstiftelsen Norrland bildades. Tillsammans med tio andra sparbanksstiftelser kom vi då att utgöra huvudägarna i dåvarande Sparbanken Sverige AB och det som nu är börsnoterade Swedbank.

Det var en genial konstruktion, vill jag påstå, att när sparbanker "fusioneras" till en aktiebolagsbank, omvandla de på det sättet fusionerande sparbankerna till ägarstiftelser i den "ny aktiebolagsbanken." Man kunde för-

ankra ägandet i Sparbanken Sverige AB i sparbankssfären och bland sparbanksintressenterna och samtidigt låta stiftelserna bli de som skulle stå för och bevara sparbanksrörelsens grundläggande värderingar. En börsnoterad bank kan ju inte ha som mål att bevara sparbanksrörelsens grundläggande värderingar även om man skulle önska att banker i allmänhet, och inte minst Swedbank, med sina rötter, skulle fokusera lite mer på just sparandet och dess betydelse.

Hur har då konstruktörerna av denna geniala konstruktion lyckats?

Jag tror nog att "konstruktörerna" var mer nöjda med sin skapelse för 20 år sedan än nu när de ser de resultat som åstadkommit. Å andra sidan skall man inte klä sig i säck och aska – i alla fall inte för sparbankstiftelsen Norrlands del – för trots allt är läget betydligt bättre nu än när sparbankstiftelsen bidades för 20 år sedan. Förvisso har vi tillsammans med de andra tio stiftelserna förlorat vårt inflytande som storägare i Swedbank. Huvudägarna, vårt förvaltningsbolag, lyckades inte förhindra Swedbanks dåvarande ledning att i det närmaste driva banken i konkurs och som följd därav tvingades förvaltningsbolaget till "dåliga affärer."

Det är naturligtvis oerhört beklagligt för sparbanksrörelsen att vi tillsammans med andra stiftelser inte längre kan räkna oss till bankens huvudägare. Vi har dock tillsammans med andra stiftelser och fristående sparbanker och Folksam enat oss om en gemensam ägarpolicy i Swedbank och hoppas därigenom få ett visst inflytande för våra värderingar i banken. Vi har som sparbanksstiftelse också det här året kunnat klara några av våra övriga uppgifter som att bidra till regional utveckling och att stödja kultur.

När sparbankstiftelsen Norrland bildades ägde vi några miljoner aktier i en konkursfärdig bank, Sparbanken Sverige, som inte kunde betala någon aktieutdelning till aktieägarna. Bättre beskrivning av vår stiftelses ekonomiska situation då än "fattig som en kyrkrätta" är svår att hitta.

I takt med en positiv ekonomisk utveckling i landet och en alltmer lönsam bank, Föreningssparbanken och sedan Swedbank, började vår stiftelse också att leva upp. Vi kunde bygga upp ett eget kapital, som när det var som störst var nästan två miljarder kronor och vi har kunnat stödja den regionala utvecklingen och kulturen i våra två län med icke föraktliga belopp. När vi var som störst och "rikast" gick vi stolt ut med att på tre år satsa minst 100 miljoner kronor på den regionala utvecklingen. Visst låg det hybrisvarning över det och vi blev också, genom den kris vi hamnade i, tvungna att avbryta det projektet innan vi ens kommit halvvägs.

Visst kan man sakna den tid när bankens aktieutdelningar ständigt ökade och vi hade enorma möjligheter att stödja den regionala utvecklingen och kulturen. Denna betydelsefulla period i stiftelsens historia finns väl dokumenterad i våra verksamhetsberättelser för den här tiden. Men även om den storhetstiden ligger bakom oss – och det dröjer nog rätt länge innan vi är tillbaka till den ekonomiska situationen vi var för fem år sedan – är det ändå en betydligt bättre situation nu för sparbankstiftelsen Norrland än vid tiden för vårt bildande.

Vi har i stiftelsen nu lärt oss att leva efter Västerbottens Sparbanks motto om flit, sänja, ordning och sparsamhet och vi har varit återhållsamma i bidragsfördelningen utan att dock ta helt död på våra kulturinsatser. Vi har genom vårt fiolprojekt och samesamlingen som vi ställt till förfogande för Skogsmuseets räkning i Lycksele gjort värdefulla kulturinsatser och faktiskt därigenom också lyckats stärka vår balansräkning något.

Vi har i årets verksamhetsberättelse ägnat lite mer utrymme än normalt åt vår riskkapitalstiftelses verksamhet, för vi menar att vi genom den framgångsrikt kunnat leva upp till stiftelsens statuter om att stödja den regionala utvecklingen.

Trots att vi förlorat vår roll som huvudägare i Swedbank och blivit av med massor av aktier och kapital, är vi ändå i en bättre ekonomisk situation än när vi startade. Optimismen är lika stor nu och framtiden ser betydligt ljusare ut – inte minst genom att Swedbank nu återupptagit aktieutdelningen igen – än för två-tre år sedan. Vi ser ljuset i tunneln och den här gången är det inte tåget som rusar emot oss. Kanske kan vi också genom ett bra utfall i de skiljedomsprocesser, som förvaltningsbolaget driver, gå en ännu ljusare framtid till mötes och då är vi, fortare än vi tror, ute ur tunneln.

Walter Rönmark
Ordförande

Förvaltningsberättelse 2010

Bakgrund

Sparbanksstiftelsen Norrland bildades 1991 efter beslut av huvudmännen i dåvarande Sparbanken Norrland. Bildandet av stiftelsen var ett led i Sparbanken Norrlands ombildning till bankaktiebolag.

Under 1992 gick Sparbanken Norrland och tio andra ombildade regionala sparbanker samman med Sparbankernas Bank genom fusion. Den nya banken bytte namn till Sparbanken Sverige AB och stiftelsen erhöll i samband därmed aktier i Sparbanken Sverige AB.

Efter fusionen 1997 mellan Sparbanken Sverige AB och Föreningsbanken AB bytte banken namn till FöreningsSparbanken AB. 2006 beslutades om namnändring till Swedbank AB.

Stiftelsens styrelse utses av huvudmännen och antalet huvudmän är numera 20 och dessa utses av huvudmännen själva. Stiftelsens geografiska verksamhetsområde är Västerbottens och Västernorrlands län.

Ändamål och ägarroll

Sparbanksstiftelsen Norrland har ambitionen att tillsammans med övriga sparbanksstiftelser vara en stark och långsiktig ägare i Swedbank AB. På grund av händelseutvecklingen i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB under våren 2009 som beskrevs dels i 2008 års förvaltningsberättelse under rubriken *"Händelser i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB efter balansdagen"* och *"Händelser i Sparbanksstiftelsen Norrland efter balansdagen"* och dels i utförlig redogörelse härom på stiftelsens stämma våren 2009, uppgår stiftelsernas gemensamma aktieinnehav i Swedbank numera till cirka 2,3 %

I december 2009 offentliggjorde Folksam, Fristående Sparbanker och Sparbanksstiftelserna en gemensam syn på sitt ägande i Swedbank. Tillsammans innehar dessa tre parter drygt 20 % av aktierna i Swedbank. Ett gemensamt synsätt vad avser bankens historia och framtida roll förenar de tre parterna. Särskilt betonas att i sin ägarroll ska parterna bli en uppmärksam bankens verksamhet och utveckling vad avser lönsamhet,

risker, kundnöjdhet, lokal förankring samt opinionsbildning för sparandets villkor och betydelse.

Utöver sin ägarroll vill Sparbanksstiftelsen Norrland inom sitt verksamhetsområde verka för:

- att främja sparsamhet och utveckla sparbanksrörelsens grundläggande värderingar
- att stödja regional utveckling genom att främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur
- stödja lokal/regional verksamhet i Swedbank och därmed medverka till goodwill och god PR för banken

Det faktum att Swedbank ej lämnat någon aktieutdelning 2008 och 2009 på vårt aktieinnehav är stiftelsens möjligheter att uppfylla de ovan beskrivna ambitionerna för närvarande starkt begränsade.

Aktier i Swedbank

Vid årets slut ägde Sparbanksstiftelsen 518 937 A-aktier i Swedbank och värdet av desamma uppgick till 48 676 tkr, kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte stigit med 22:80 kr från 71 kr till 93:80 kr eller med 32 %. För att fullfölja stiftelsens åtaganden avseende tidigare beviljade bidrag har under året försålts 17 000 A-aktier.

Härutöver äger Sparbanksstiftelsen 153 125 preferensaktier i Swedbank och värdet av desamma uppgick till 14 684 tkr, kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte stigit med 25:40 kr från 70:50 kr till 95:90 kr eller med 36 %.

Det sammanlagda värdet av A- och preferensaktier var således 63 361 tkr.

Preferensaktierna har företrädesrätt till aktieutdelningen, men Swedbank lämnade ej någon utdelning 2010 på varken preferens- eller A-aktier.

Aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB

Sparbanksstiftelsen Norrland äger tillsammans med tio andra sparbanksstiftelser samtliga aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB (SFAB). Stiftelsen äger 86 316 aktier i förvaltningsbolaget motsvarande

8,59 % ägarandel. Stiftelsen har skrivit ned värdet på aktieinnehavet i SFAB till noll (0) kronor.

SFAB:s styrelse beslöt under 2009 att inleda skiljeförfarande mot SFAB:s tidigare långgivare i syfte att utröna huruvida långgivarnas pantrealisationer genomförts i strid med lag, parternas avtal och gällande rätt. Skiljeprocesserna väntas inte kunna slutföras förrän under 2011.

Inställd bidragsverksamhet

I princip har all bidragsverksamhet varit inställd även under 2010 års verksamhet, dock har styrelsen värnat om några av de uppskattade kulturbidragen som blivit något av stiftelsens signum, det gäller bl a Konstnärstipendiet 100 tkr och vistelsestipendium Ricklundsgården samt fiolprojektets fortsättning.

Fiolprojektet fortsätter

När Sparbanksstiftelsens stora fiolprojekt utformades och genomfördes 2005 väckte det mycket stor uppmärksamhet i såväl våra regionala som nationella medier och inte minst i musikbranschen. Förslaget kom nämligen inte från branschen själv utan från en stiftelse som ville medverka till kvalitetsmässig utveckling av musiklivet i Västernorrland och Västerbotten. Detta kom att bli i form av satsningar på kvalitetsfioler och samarbete med länens två professionella orkestrar nämligen Nordiska Kammarorkestern i Sundsvall och Norrlandsoperan i Umeå. Orkestrarna får låna dessa instrument av stiftelsen som således fortfarande är ägare av desamma. Stiftelsen kan därmed garantera att fiolerna blir kvar i det norrländska musiklivet och inte försvinner till Stockholm, vilket är vanligt med andra kvalitetsfioler.

I dag finns två fioler i respektive orkester varav en i varje orkester som har ett dokumenterat ursprung sedan flera hundra år och representerar miljonvärden, men givetvis och viktigast att den ger extra kvalitet för såväl utövare som lyssnare.

I samarbete med orkestrarna utses dessutom två musikstuderande ungdomar som under sin studietid får spela på en kvalitetsfiol som också de ägs av stiftelsen, dock med möjlighet för den studerande att efter avslutade studier förvärva instrumentet. Av de två ”studerandefioler” som inköptes 2005 såldes den ena 2010 till sin utövare och den andra kommer sannolikt att säljas under 2011. Av det skälet inköptes två nya fioler under 2010 till ett pris av 249 tkr som i enlighet med ny princip (se nedan) för redovisning av vårt ägande ska betraktas som bidrag. ”Studerande” som ska få låna dessa kommer att utses under 2011.

Styrelsens revisorer har i samband härmed föreslagit en förändrad princip vilket innebär direktavskrivning i stiftelsens bokslut med följande motivering:

Som framgår av § 3 i Sparbanksstiftelsen Norrlands stadgar skall ändamålet tillgodoses ur den avkastning som erhålles från stiftelsens förmögenhet. Denna typ av stiftelser brukar kallas avkastningsstiftelser. Bokföringsnämnden har i BFN U 95:3 angivit hur redovisningen i avkastningsstiftelser skall ske. Innebörden av anvisningen är att stiftelsens intäkter/avkastning och kostnader för förvaltning, administration mm årligen redovisas över resultaträkningen.

De anslag/bidrag som utbetalas och som innebär att man fullföljer stiftelsens ändamål skall inte redovisas över resultaträkningen utan avräknas direkt med hela sitt belopp mot ”fritt eget kapital” i balansräkningen. Om man har beslutat om ett åtagande som innebär att man under flera år skall utbetala visst belopp, skall hela åtagandet avräknas från ”fritt eget kapital” direkt det första året, trots att utbetalning kommer att ske över flera år.

Revisorns bedömning är att köpet av fioler är ett beslut som omfattas och avser fullföljandet av stiftelsens ändamål och därmed skall hela köpeskillingen direkt avräknas från stiftelsens fria egna kapital och således inte bokföras som en tillgång som skall skrivas av och belasta resultaträkningen under ett flertal år.

Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse

Bakgrund till bildandet av Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse finns i det projekt som stiftelsen startade och som rubricerades *"100 miljoner till regional utveckling"*. Till detta projekt kom mängder av ansökningar, inte alltid inom de områden som stiftelsen prioriterat, men ändå till projekt och företagsidéer, innovationer inom andra spännande och utvecklingsbara ämnesområden.

Dock kunde styrelsen konstatera att det var inte bidrag som skulle tillföras utan i stället var det ett stort behov av riskkapital i tidiga skeden av en verksamhet.

Sparbanksstiftelsen Skåne hade på andra grunder också sett behovet av riskkapital till nya företag och innovationer och undersökt förutsättningarna för att genom stiftelsen medverka i sådana sammanhang.

Lösningen blev att starta en Riskkapitalstiftelse och under rubriken *"främja näringsliv"* i stiftelseurkunden skapa förutsättningar för en sådan verksamhet. Även Sparbanksstiftelsen Norrland valde 2008 att bilda en Riskkapitalstiftelse och avsatte 25 mkr med uppgift *"att främja företagsutveckling i Västerbottens och Väster-norrlands län genom tillförande av riskkapital i utvecklingsbara företag med säte och verksamhet inom de båda länen och företag med planerad verksamhet i något av länen"*. I den investeringsfilosofi som fastställts sägs *"att stiftelsen skall investera i tidigt skede i företagande med hög risk och stor potential för tillväxt samt att tillväxten ska generera sysselsättning och samhällsnytta i Västerbotten och Västernorrland"*.

I takt med en allt starkare konjunktur har antalet förfrågningar till Riskkapitalstiftelsen ökat märkbart under senare delen av 2010 och hitintills har beslut om medverkan i sju investeringar tagits.

Företagen **Småbolagsknuten AB**, **GreenExergy AB** och **NUITEC AB** beskrevs i föregående års förvaltningsberättelse och tillkommit har:

Zordix AB, Umeå, vars mission är att bli en ledande spelutvecklare i Nintendos digitala nedladdningskanal DSiWare. Zordix är auktoriserade för Nintendo och behärskar dess teknik.

UmBio AB, Umeå, bygger avancerad utrustning och utvecklar metoder för kvalitetsmätning i processindustri och i detta fall för matproduktion och ännu mera specifikt för ost.

Rutinera AB, Sundsvall, startar en verksamhet där de ingår en seniorkonsult som ofta har en medföljande praktikant och möjliggör för unga en introduktion på arbetsmarknaden samtidigt som erfarna personer får möjlighet att arbeta längre.

HAWC International AB, Kramfors, utvecklar och säljer en revolutionerande produkt för professionell postproduktion av film (filmklippning). Systemet har redan använts i de kritikerrosade Millennium-filmerna och i flera Wallander-filmer.

Styrelsen i Riskkapitalstiftelsen utses av Sparbanksstiftelsens styrelse.

Bidrag för regional utveckling



Samesamlingen i Lycksele utvecklas

Den unika skatten av sameföremål är tänkt att tematiseras och visas upp eget rum på Skogsmuseet i Lycksele. Nästa utställning är planerad att visa upp den samiske konstnären Nils Nilsson Skums verk.



Design Västerbotten sätter fokus på varumärke och lönsamhet

Utvecklingsprojektet Design Västerbotten fortsätter. Målet är att få både företag och människor i regionen att se design som motorn i den regionala utvecklingen. Några företag som tagit hjälp av projektet i sin produktutveckling är Zone Systems, BejD, Zirkona och Berco.



Fiolprojektet fortsätter

Projektet från 2005 med kvalitetsmässig utveckling av musiklivet i Västernorrland och Västerbotten fortsätter. Projektet lånar ut två fioler av högsta kvalitet till nya violinister.

”Det finns ett fåtal instrument i världen med en klass och historia som genomsyrar hela instrumentet. Det är fantastiskt för både musiker och publik att få uppleva en fiol med samma klang och spelkänsla”, säger Karin Eriksson, konsertmästare Norrlandsoperan.



Virtuellt operahus med verklig musikupplevelse

I det gamla vackra Tingshuset i Nyland bredvid Ångermanälven skapas och framförs musik i flera former, inte minst en fullstor opera som ska avnjutas via internet.

”Pengarna från stiftelsen kunde vi växla upp till ännu fler miljoner och förutom renoveringen har vi kunnat starta aktiebolaget iOPERA AB, spelat in operan ”Women of Cain” med Malena Ernman och dessutom påbörjat forskning vid Luleå universitet, säger Fredrik Högberg, Composer/CEO.



*Stiftelsens styrelse och ledning bakre raden fr v: Tommy Lundmark, Lena Näslund, Stig Wiklund, Anna Norberg, Liselotte Hellgren.
Främre raden fr v: Walter Rönmark, Maria Hedblom, Lars Karlgren.*

Styrelse, revisorer, resultatdisposition

Styrelse

Styrelsen har sedan föregående ordinarie stämma bestått av följande ledamöter:

Fil dr Walter Rönmark, Sundsvall, ordförande
Verkställande direktör Maria Hedblom, Umeå
Ombudsman, Tommy Lundmark, Byske
Områdeschef Anna Norberg, Lycksele
Studie- och yrkesvägledare Lena Näslund, Örnsköldsvik
Regionchef, Stig Wiklund, Bollstabruk

Verkställande tjänsteman i stiftelsen har varit Lars Karlgren och stiftelsens sekreterare är Liselotte Hellgren.

Stiftelsen har under 2010 haft fem protokollförda styrelsesammanträden. Arvoden och kostnadsersättningar har under året utgått till styrelsen med 159 tkr och till valberedningen med 50,5 tkr.

Revisorer

Stiftelsens revisorer har varit:

Aukt revisor Åke Elveros, Skellefteå
Ekonomichef Bengt Granholm, Domsjö

Resultatdisposition

Årets resultat och stiftelsens ekonomiska ställning vid årets slut framgår av följande resultat- och balansräkning med finansieringsanalys och noter.

Årets resultat uppgår till 10 691 tkr, som styrelsen föreslår balanseras i ny räkning. Styrelsen har av balanserat resultat disponerat 249 tkr för bidrag i enlighet med stiftelsens ändamål. Det uppkomna överskottet utgörs av återförda nedskrivningar på aktier i Swedbank.

Resultaträkning

	Not	2010	2009
Stiftelsens intäkter			
Ränteintäkter		24	101
Övriga intäkter		25	-
		49	101
Stiftelsens kostnader			
Personalkostnader	1	-578	-1 290
Övriga rörelsekostnader		-862	-914
Avskrivningar	2	-36	-329
		-1 476	-2 533
Resultat av förvaltningen		-1 427	-2 432
Resultat från finansiella poster	5		
Resultat avyttring aktier		286	-
Återförd nedskr/Nedskrivning direktägda stamaktier		11 832	15 496
Återförd nedskr/Nedskrivning direktägda pref.aktier		-	551
		12 118	16 047
Bokslutsdispositioner			
Återföring periodiseringsfond		-	6 000
Resultat före skatt		10 691	19 615
Skatter	3	0	-1 611
Årets resultat		10 691	18 004

Balansräkning

	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	4		
Inventarier		55	91
Violiner		0	1 082
Samesamlingen		0	0
		55	1 174
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	56 026	45 401
		56 026	45 401
Summa anläggningstillgångar		56 081	46 575
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17	18
		18	19
Kassa och bank		286	3 245
		286	3 245
Summa omsättningstillgångar		304	3 264
Summa tillgångar		56 385	49 839
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6		
Stiftelsekapital		0	0
		0	0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		42 000	25 108
Årets resultat		10 691	18 004
		52 691	43 112
Summa eget kapital		56 691	43 112
Obeskattade reserver			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		12	42
Skatteskulder		1 471	1 943
Övriga kortfristiga skulder		96	177
Upplupna kostnader		66	47
Beslutade ej utbetalda bidrag		2 049	4 518
		3 694	6 727
Summa eget kapital och skulder		56 385	49 839
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Resultat av förvaltning	-1 427	-2 432
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	36	329
Vinst avyttring inventarier	-25	-
	-1 416	-2 103
Betalda skatter	-	-140
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-1 416	-2 243
Förändring av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	1	8
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	-523	-426
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 938	-2 661
Investeringsverksamhet		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-129	-14
Försäljn/Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	1 493	-8 958
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 364	-11 633
Utbetalda bidrag	-2 385	-8 371
Återbetalt bidrag	-	1 989
Årets kassaflöde	-2 959	-18 015
Likvida medel vid årets början	3 245	21 260
Likvida medel vid årets slut	286	3 245

Tilläggsupplysningar

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har redovisats till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs enligt en systematisk plan över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Datorer	3 år
Inventarier	5 år

Redovisningsprincipen för fioler har ändrat och följer nu samma princip som Samesamlingen. Köpet av fioler är ett beslut som omfattas och avser fullföljande av stiftelsens ändamål och därmed ska hela köpeskillingen avräknas direkt från stiftelsens fria egna kapital.

Noter

NOT 1 PERSONAL

	2010	2009
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse och valberedning	212	420
Övriga anställda	243	549
Summa	455	969

Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	100 (-)	259 (-)
---	---------	---------

Medelantalet anställda		
Män	1	1
Kvinnor	1	1,5

NOT 2 AVSKRIVNINGAR

	2010	2009
<u>Inventarier</u>	36	329
	36	329

NOT 3 SKATT

	2010	2009
<u>Årets skattekostnad</u>	0	1611
	0	1611

NOT 4 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2010	2009
Inventarier		
<i>Ingående anskaffningsvärden</i>	3 048	3 010
Effekt av byte av redov. princip violiner	-2 860	-
Årets anskaffning	0	18
Årets försäljning	0	-71
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	188	3 048
 <i>Ingående avskrivningar</i>	-1 874	-1 605
Effekt av byte av redov. princip violiner	1 777	-
Årets avskrivning datorer	-36	-43
Årets avskrivning violiner	-	-286
Återförda avskrivningar på årets försäljningar	-	60
<i>Utgående avskrivningar</i>	-133	-1 874

<i>Ingående anskaffningsvärden</i>		
<i>violin</i>	0	-
Effekt av byte av redov. princip	2 860	-
Årets anskaffning	249	-
Årets försäljning	-95	-
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>		
<i>violin</i>	3 014	-
<i>Ingående avskrivningar</i>		
<i>violin</i>	0	-
Effekt av byte av redov. princip	-1 777	-
Direktavskrivning mot eget kapital	-988	-
Direktavskrivning mot årets beslutade bidrag	-249	-
<i>Utgående avskrivningar</i>		
<i>violin</i>	-3 014	-
Samesamlingen	6 000	6 000
Direktavskrivning mot bidrag	-6 000	-6 000
	0	0
Bokfört värde	55	1 174

Swedbank AB, preferensaktier		
Ing./Utg. anskaffningsvärde (153 125)	7 350	7 350
Ing. ackumulerad nedskrivning	0	-551
Årets återförda nedskrivning	0	551
Utg. ackumulerad nedskrivning	0	0
Bokfört värde	7 350	6 799
Summa bokfört värde	56 026	45 401
Summa marknadsvärde	63 361	48 847
Under/Övervärde	7 335	3 446
Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB		
Anskaffningsvärde av 86 316 (86 316) aktier	340 949	340 949
IB/UB ack. nedskrivning	-340 949	-340 949
Bokfört värde	0	0
Sparbanksstiftelsen Första		
Anskaffningsvärde på revers	904	904
IB/UB ack. nedskrivning	-904	0
Bokfört värde	0	0

NOT 5 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2010	2009
ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV		
Swedbank AB, stamaktier		
Ing. anskaffningsvärde av 535 937 (306 250) stamaktier	78 349	69 391
Förvärv av 0 (229 687) aktier	-	8 958
Försäljning av 17 000 (0) aktier	-2 485	-
Utg. anskaffningsvärde 518 937 (535 937) stamaktier	75 864	78 349
Ing. ackumulerad nedskrivn.	-40 298	-55 794
Återförd avskrivning på sålda aktier	1 278	-
Årets återförda nedskrivning	11 832	15 496
Utg. ackumulerad nedskrivning	-27 188	-40 298
Bokfört värde	48 676	38 051

NOT 6 EGET KAPITAL

	Stiftelse kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	0	25 108	18 004
Disposition enl beslut av årets årsstämma		18 004	-18 004
Effekt av byte av redovisningsprincip		-988	
Årets beslutade bidrag		-249	
Årets återförda bidrag		125	
Årets resultat			10 691
Belopp vid årets utgång	0	42 000	10 691
Justerat eget kapital			
		2010	2009
Eget kapital enl balansräkn		52 691	43 112
Tillkommer övervärde på aktier och värdepapper		7 335	3 446
Justerat eget kapital		60 026	46 558

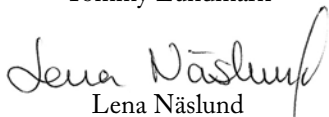
Umeå den 22 februari 2011



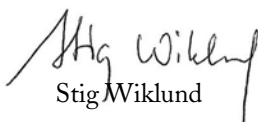
Walter Rönmark, ordförande



Tommy Lundmark



Lena Näslund



Stig Wiklund



Maria Hedblom



Anna Norberg



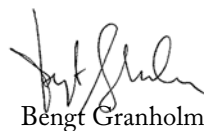
Lars Karlgren, verkställande tjänsteman

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits denna dag.



Åke Elveros
Auktoriserad revisor

Umeå den 22 februari 2011



Bengt Granholm

Revisionsberättelse

Till stämman i Sparbanksstiftelsen Norrland

Org.nr 894002-8445

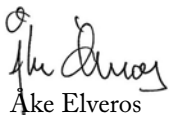
Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning i Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2010. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen gjort när den upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot är ersättningsskyldig mot stiftelsen, om skäl för entledigande föreligger eller om ledamoten på annat sätt handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

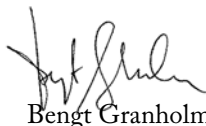
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelseledamöterna har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Umeå 2011-02-22



Åke Elveros
Auktoriserad revisor



Bengt Granholm

Återblick



När jag den 8 juli 1961 trädde in genom dörren hos Karlstads Sparbank anade jag knappast att jag femtio (50!) år senare fortfarande skulle vara kvar i en organisation med eken som symbol och främsta kännemärke för ekonomisk trygghet och med sparandets viktiga samhällsroll som ledstjärna.

Redan en vecka efter min födsel 1943 fick mina föräldrar en motbok hos Karlstads Sparbank med nr 95152 på vilken var insatt 5 kr i gåva från sparbanken, vars symbol vid denna tidpunkt inte var den numera självklara eken, utan bankboken pryddes av Värmlandsörnen som förkunnade att banken var grundad 1822, d v s endast två år efter det att den första sparbanken i Sverige bildats i Göteborg 1820.

1961 fanns eken som symbol även i Karlstad och 1966 när jag kom till Skellefteå Sparbank var den en självklarhet i hela sparbanksvärlden. Vid denna tidpunkt fanns det mer än 400 sparbanker i Sverige. Såväl Karlstads Sparbank som Skellefteå Sparbank kom sedermera genom flera fusioner ingå i större sparbanker – Sparbanken Alfa och Sparbanken Norrland – som tillsammans med ytterligare nio större regionala sparbanker 1991 kom att bilda Sparbanken Sverige.

Mitt första årtionde i sparbanksvärlden **60-talet** präglades av en kraftfullt expansion av verksamheten som byggde på att löntagare, i stället för att få sin lön i ett kuvert, fick ett lönekonto i sparbanken. Särskilt framgångsrika var sparbankerna i sitt samarbete med kommuner, landsting och med LO-kollektivet, vilket ledde till starkt kundtillströmning och en kraftfull utbyggnad av kontorsnätet. Den s k sparbanksveckan, alltid sista veckan i oktober, med utlottning av pengar till de som gjorde insättningar var nästan osannolikt framgångsrik och många av dagens marknadsförings-

metoder bleknar vid en jämförelse. Småhusbyggandet tog rejäl fart med sparbankerna som stor och i det närmaste självklar finansiär, det var ju deras kunder som byggde. Den stora kundtillströmningen via lönekonton medförde att ADB-system infördes för att klara den intensiva transaktionsnivån.

Den kraftfulla expansionen fortsatte under **70-talet** och till följd av en ändring i banklagen 1969 fick sparbankerna nu möjlighet att finansiera även näringslivets behov. Trots ständiga kreditrestriktioner och inte minst de problem som följde i oljekrisens spår, kunde sparbankerna under detta årtionde ta stora marknadsandelar inom företagsområdet, men det var i många fall dyrbart. Ovanan vid att ta de risker som är förenat med företagskreditgivning gjorde att många sparbanker nu fick lära sig ett för dem tidigare okänt begrepp, nämligen kreditförluster. Nya sparformer etablerades, t ex månadssparande i aktiefonder och många äldre bankmän förfasades över detta som ju gick ut över den traditionella inlåningen som i sin tur var grunden för varje banks utlåning

Under senare delen av **80-talet** kom mängder av de regleringar som varit bankbranschens vardag att upphöra. Krav på likviditetskvoter, ränteregleringar, kreditrestriktioner, valutareglering mm slopades och svenska folket, som var vana vid att bankmän skakade på huvudet när krediter efterfrågades för att t ex köpa en bil, fick nu utan ”pekpinnar” låna pengar. En låneexpansion utan dess tidigare like blev följden, såväl företag som allmänheten i övrigt deltog med liv och lust. Samtidigt hade politikerna under en s k ”underbar natt” kommit överens om ett nytt skattesystem med väsentliga begränsningar i ränteavdragsrätten. Kombinationen av alla dessa faktorer landade i en bank-, finans- och fastighetskris som landet inte varit med om sedan 20- och 30-talet.

Detta drabbade givetvis också sparbankerna och den i början av **90-talet** nybildade Sparbanken Sverige fick problem med sin tillvaro redan i starten.

Om detta har det skrivits böcker (bl a Ekluten av Ingvar Körberg) och kan konstateras att när de elva regionala sparbankerna beslutade att bolagisera sin verksamhet så kom den tidigare sammanhållna verksamheten att delas upp i två organisationer. Dels bankrörelsen som skulle bedrivas i form av ett bankaktiebolag och dels ägandet. För det senare bildades elva regionala stiftelser som var och en efter den storlek som den regionala banken hade fick andel av sin ägande i Sparbanken Sverige. Utöver ägandet tilldelades stiftelserna rollen att vårda det "sparbanksideologiska arvet". Som ett led i att ta Sparbanken Sverige ur bankkrisen börsnoterades banken framgångsrikt och som en följd därav blev stiftelserna nu reducerade till en 20 % ägare från att ha kontrollerat 100 % av banken.

För egen del kom jag i början av **2000-talet** att lämna bankrörelsen (2002) och övergå till Sparbanksstiftelsen Norrland och där fått uppleva såväl framgång och glädje som sorg och elände. Det senare kommer sig givetvis av det faktum att vår stiftelse och övriga stiftelser förlorade en stor del av sitt innehav av aktier i Swedbank. Banken hade ju ändrat sitt namn till följd av en fusion till FöreningsSparbanken och senare till följd av internationalisering till Swedbank. Om skälet till att vi förlorade våra aktier har skrivits böcker, gjorts tv-program och pågår skiljedomsprocesser. Efter bästa förmåga har jag även själv redogjort för min syn på detta de två senaste årens stämmor. Den bank- och finanskris vi upplevde under hösten 2008 och 2009 kom mycket snabbt inpå den förra och sannolikt har vi inte sett den sista, nästa kommer...jag vet inte när, bara *att* den kommer.

Jag kan för egen del konstatera att ingen tjänsteman numera åker runt till alla skolor för att tömma sparbössor på de slantar som eleverna hade sparat i sitt fack i skolsparbössan på det sätt jag och många andra tjänstemän gjorde på 60-talet. Skolsparverksamheten upphörde i början av 70-talet, men Lyckoslanten finns

kvar. Numera får de unga hjälp av banken att via internet lära sig hur "man tankar mobilen".

På de 50 år jag deltagit har bankverksamheten gått från "gäspenna", där vi bokförde och räknade räntor "för hand" ute på kontoren, till it-samhällets yttersta konsekvens – i dag kan bank bedrivas utan kontor, det räcker med att du har en internetanslutning.

Givetvis kan en händelseutveckling beskrivas på många olika sätt och framför allt rymmer mina årtiondes beskrivningar endast fragment av en händelseutveckling där jag haft möjlighet delta. Det finns många projekt vi i stiftelsen har deltagit i som vi har anledning att vara stolta över och på vår hemsida finns många av dess beskrivna.

Inom det närmaste året kommer jag att lämna mitt uppdrag i stiftelsen, men jag avstår från att säga "Tack för mig" redan nu eftersom jag har förhoppningar om att i egenskap av "föredetting" bli inbjuden till kommande stämmor och jag kan då berätta om såväl 2011 års verksamhet som anekdoter om hur vi hanterade bankverksamheten förr i tiden.

Lars Karlgren
Verkställande tjänsteman
Sparbanksstiftelsen Norrland

Huvudmän, styrelse och kansli

Huvudmän

Valda av huvudmännen

Civilekonom Jarl Folkesson, Tärnaby	2011
Verkstadsmontör Jan-Åke Halvarsson, Sundsvall	2011
Säljare Eva Björmsjö, Lycksele	2011
Konstintendent Ulla Tällström, Örnsköldsvik	2011
Kansliansvarig Margareta Gustavsson, Rundvik	2011
Försäkr tjänsteman Lars Norberg, Älandsbro	2011
Ingenjör Elisabeth Unander, Sundsvall	2011
Telefonist Christina Meltin-Westerlund, Härnösand	2012
Lärare Lars-Åke Holmgren, Vilhelmina	2012
Kommunalråd Ewa-May Karlsson, Vindeln	2012
Kamrer Ulla-Britt Kulin, Löfvånger	2012
Åkeriägare Carl-Johan Pettersson, Robertsfors	2012
Direktör Ronny Pettersson, Skellefteå	2012
Journalist Anna-Britta Åkerlind, Domsjö	2012
VD Roger Öberg, Örnsköldsvik	2012
Ombudsman Susanne Öberg, Bollstabruk	2012
Direktör Bengt Hedberg, Umeå	2013
Förrättningslantmätare Lena Berglund, Ivarsboda	2013
Verkställande ledamot Ingemar Jonsson, Ramsele	2013
Verksamhetschef Kristin Jonsson, Bredbyn	2013

Styrelse

Fil dr Walter Rönmark, Sundsvall, ordförande	2011
Verkställande direktör Maria Hedblom, Umeå	2011
Ombudsman Tommy Lundmark, Byske	2011
Områdeschef Anna Norberg, Lycksele	2011
Studie- och yrkesvägledare Lena Näslund, Örnsköldsvik	2011
Regionchef Stig Wiklund, Bollstabruk	2011

Kansli



Verkställande tjänsteman
Lars Karlgren, Vindstigen 24,
931 51 Skellefteå
Tel 0910-374 66, mob 070-583 76 36,
tel/fax 0910-143 80
e-post: karlgren.lars@telia.com



Sekreterare
Liselotte Hellgren,
Sparbanksstiftelsen Norrland,
Box 73, 901 03 Umeå
Tel 090-16 91 61, 073-093 02 93,
fax 090-12 05 28
e-post: liselotte.hellgren@swedbank.se

Sveriges 22 största sparbanksstiftelser

Vid utgången av 2008 fanns det 22 större sparbanksstiftelser i Sverige (i storleksordning):

Sparbanksstiftelsen Alfa*

Box 1037
551 11 Jönköping
Tel 036-19 68 11

Sparbanksstiftelsen Skåne*

Box 4003
203 11 Malmö
Tel 040-20 64 50

Sparbanksstiftelsen Nya*

Stora Gatan 39
722 12 Västerås
Tel 021-38 27 70

Sparbanksstiftelsen Kronan*

Storgatan 17
352 30 Växjö
Tel 0470-124 91

Sparbanksstiftelsen Norrland*

Box 73
901 03 Umeå
Tel 090-16 91 61

Sparbanksstiftelsen Dalarna*

Box 717
791 29 Falun
Tel 023-471 13

Sparbanksstiftelsen Väst*

c/o Swedbank AB
404 80 Göteborg
Tel 031-15 93 46

Sparbanksstiftelsen Upland*

Kungsgatan 40
753 80 Uppsala
Tel 018-10 34 20

Sparbanksstiftelsen Första*

404 80 Göteborg
Tel 070-467-20 79

Sparbanksstiftelsen Jämtlands län*

Box 358
831 25 Östersund
Tel 063-14 25 42

Sparbanksstiftelsen Norrbotten*

Slipvägen 1 G
973 41 Luleå
Tel 0920-848 34

** Dessa sparbanksstiftelser grundade 1992 Sparbanken Sverige, numera Swedbank.*

Sparbanksstiftelsen Varberg

Box 74
432 22 Varberg
Tel 0340-66 61 50

Sparbanksstiftelsen Skaraborg

Box 163
532 22 Skara
Tel 0511-281 00

Sparbanksstiftelsen Färs & Frosta

Box 23
275 21 Sjöbo
Tel 0416-261 00

Sparbanksstiftelsen Lidköping

Box 2410
531 02 Lidköping
Tel 0510-54 55 00

Sparbanksstiftelsen Sjuhärad

Box 1730
501 17 Borås
Tel 033-16 65 58

Sparbanksstiftelsen Tjustbygden

Box 322
593 24 Västervik
Tel 0490-81 51 06

Sparbanksstiftelsen Rekarne

Kungsgatan 5
631 93 Eskilstuna
Tel 016-15 82 00

Sparbanksstiftelsen Söderhamn

Box 13
826 21 Söderhamn
Tel 0270-722 37

Sparbanksstiftelsen Bergslagen

Box 82
711 22 Lindesberg
Tel 0581-156 58

Sparbanksstiftelsen Öland

Box 78
380 74 Löttorp
Tel 0485-204 39

Sparbanksstiftelsen Vimmerby

Box 103
598 22 Vimmerby
Tel 0492-795 02



Sparbanksstiftelsen
Norrland

Sparbanksstiftelsen Norrland
Box 73
901 03 Umeå
Tel 090-16 92 08
www.sparbanksstiftelsen.se